

Pressespiegel 2015

Press Documentation 2015

Novomatic

Erstellt von
Prepared by

Datum
Date

Dr. Reichmann

26.05.2015 / KW 21

1 bis 50 DIE trend-REICHENLISTE 2015 ÖSTERREICHS GELDADEL IN ZAHLEN

Die wohlhabendsten Familien, glücklichsten Erben, diskretesten Stiftungsbegünstigten und bemerkenswertesten Selfmade-Millionäre.

Name	Unternehmen, Aktivitäten	Vermögen 2015	Art
1	Porsche & Piëch, Familien	Beteiligungen Porsche, VW, Finanzanlagen, Immobilien	65.000.000.000 SV
2	Mateschitz, Dietrich	Red Bull GmbH (49 Prozent)	7.600.000.000 BV
3	Flick, Familie	Finanzvermögen aus Erbe nach Friedrich Karl Flick	7.200.000.000 SV, EV
4	Graf, Johann	Novomatic AG (92 Prozent)	5.250.000.000 SV
5	Wlaschek, Karl	Ex-Billa-Eigentümer, Immobilienvermögen	4.700.000.000 SV
6	Schaeffler Maria-Elisabeth	Schaeffler AG (Wälzlager), Continental AG (Reifen)	4.160.000.000 BV
7	Swarovski, Familie	Glas-, Kristall-, Optik-, Schleifmittelkonzern	4.100.000.000 SV, BV
8	Stronach, Frank	Verkauf Magna-Anteile, Immobilien, Pferdesport	4.050.000.000 BV
9	Horten Heidi	Vermögen aus Erbe nach H. Horten	3.500.000.000 EV, SV
10	Kaufmann, Michael, Christian, Andreas	Erben nach H. Kaufmann, Billerud, Leica	2.630.000.000 SV, BV
11	Schlaff, Martin	Finanzinvestor (z.B. RHI, ca. 30 Prozent)	2.600.000.000 SV, BV
12	Mayr-Melnhof, Franz & Familie	Mayr-Melnhof (Karton), Ländereien, Holz	2.100.000.000 SV, BV
13	Kahane, Emil Alexander & Familie	Jungbunzlauer, Bank Gutmann	2.100.000.000 BV, EV
14	Geiger, Reinold	L'Occitane International SA (Kosmetik)	1.900.000.000 BV
15	Lehner, Alwin, Helmut & Familien	Alpa-Gruppe (Kunststoffe, Flaschen)	1.880.000.000 SV, BV
16	Stumpf, Georg	Immobilien, Industriebeteiligungen (M&W-Gruppe)	1.840.000.000 SV, BV
17	Glock, Gaston & Familie	Pistolenproduktion	1.820.000.000 SV, BV
18	Leitner, Wolfgang	Andritz AG (ca. 29 Prozent)	1.760.000.000 SV
19	Sohmen, Helmut	BW Group (Reederei)	1.680.000.000 BV
20	Pappas, Alexander & Catharina	Kfz-Handel (Mercedes Pappas), Verkauf Alpine Bau	1.580.000.000 SV, BV
21	Prinzhorn, Thomas	Prinzhorn Holding (Papier)	1.350.000.000 SV
22	Rauch, Franz & Familie	Fruchtsäfte, Abfüllungen (Coca-Cola, Red Bull), Beteiligungen	1.270.000.000 SV, BV
23	Greiner, Peter & Familie	Greiner Gruppe (Kunststoffe)	1.250.000.000 SV, BV
24	Schwarzkopf, Familie	Plansee Holding (Metallurgie)	1.230.000.000 SV, BV
25	Schweighofer, Gerald	Finanzvermögen, Immobilien, Holzindustrie	1.200.000.000 SV, BV
26	Egger, Michael & Fritz	Egger-Gruppe (Holzwerkstoffe, Bier)	1.180.000.000 SV, BV
27	Breiteneder, Bettina & Familie	Immobilien, Tiefgaragen	1.170.000.000 SV, BV
28	Haselsteiner, Hans Peter & Familie	Strabag (ca. 30 Prozent), Semper Constantia, Railholding	1.160.000.000 SV, BV
29	Benko, René	Immobilien-Development (Signa-Gruppe)	1.100.000.000 SV, BV
30	Palmer, Christian & Familie	Finanzvermögen, Immobilien, Wolford (ca. 40 Prozent)	1.090.000.000 EV, SV, BV
31	H. Dujsik, C. Höfer, M. Totta	Erbe nach Hans Dujsik (Immobilien, SCS)	1.050.000.000 EV, BV
32	Schwarz, Georg & Familie	Engel (Maschinenbau)	990.000.000 SV, BV
33	Blum, Herbert & Familie	Julius Blum (Beschläge)	980.000.000 SV, BV
34	Doppelmayr, Michael & Familie	Doppelmayr Holding (Seilbahnen)	950.000.000 SV, BV
35	Heinzel, Alfred und Familie	Heinzel Holding (Papier); Großlandwirtschaft	950.000.000 SV, BV
36	Turnauer, Stanislaus & Familie	Constantia Industries, Finanzvermögen	920.000.000 SV, EV, BV
37	Ortner, Klaus & Familie	Ortner Gruppe, Porr (ca. 29 Prozent)	910.000.000 SV, BV
38	Kaindl, Ernst & Martin-Mathias	Kaindl Flooring, Krono-Gruppe (Parkette, Laminat)	850.000.000 BV
39	Trierenberg, Christian & Familie	Trierenberg Holding (Zigarettenpapier); delfortgroup	810.000.000 SV, BV
40	Andlinger, Gerhard	Finanzinvestor, Vermögen aus MCE-Verkauf	800.000.000 BV
41	Koch, Friederike, Herbert & Familie	Verkauf Leiner/Kika-Gruppe, Immobilien, Finanzanlagen	780.000.000 SV
42	Dichand, Familie	Kronen Zeitung (50 Prozent), Kunstsammlung	775.000.000 BV, EV
43	Pfeiffer, Georg & Familie	Pfeiffer Handel	770.000.000 BV
44	Falk, Noah und Samuel	Erben nach Kurt Falk, Die ganze Woche	750.000.000 BV, EV
45	Pühringer, Peter	Finanzinvestor, Immobilien	750.000.000 SV, BV
46	Kapsch, Georg, Elisabeth & Familie	Kapsch Group (Elektronik)	740.000.000 SV, BV
47	Schmid, Friedrich & Familie	Baustoffindustrie (Wopfinger Bau, Murexin)	720.000.000 BV
48	Fries, Rudolf & Familie	Finanzinvestor (u. a. Immofinanz)	715.000.000 SV, BV
49	Meinl, Julius V. & Familie	Meinl Bank, Lebensmittel	700.000.000 BV
50	Palfinger, Hubert & Familie	Palfinger (ca. 65 Prozent)	675.000.000 SV, BV

LEGENDE: BV = Beteiligungsvermögen; EV = Erbschaftsvermögen; SV = Stiftungsvermögen

Die Bewertung

Die in der Liste der 100 reichsten Österreicher angegebenen Beträge spiegeln drei unterschiedliche Vermögensarten wider: **STIFTUNGSVERMÖGEN**, wie beispielsweise bei den Familien Porsche & Piëch – auch heuer wieder die unangefochtenen Ranglisten-Spitzenreiter. In sehr vielen Fällen handelt es sich um **BETEILIGUNGSVERMÖGEN**, also direkt gehaltene Aktien oder Unternehmensanteile. An dritter Stelle folgen dann die **ERBSCHAFTSVERMÖGEN**. Vielfach gehen die Vermögen auf eine Kombination dieser Varianten zurück.

Die Berechnung der Liste wurde mit Hilfe verschiedenster Methoden erstellt: Die Werte beruhen einerseits auf den über die vergangenen Jahre erfolgten Erhebungen des trend. Zusätzlich wurden weitere Quellen (wie etwa vom Investmenthaus Valluga oder vom britischen Immobilienexperten Knight Frank) herangezogen und Recherchen – unter anderem bei Vermögensverwaltern oder Privatbanken – durchgeführt. Ebenso wurden die Wertentwicklungen in den jeweiligen Anlagekategorien berücksichtigt. Bei börsennotierten Unternehmen wiederum wurde der Börsenwert der Beteiligungen mit Anfang Mai 2015 herangezogen. Bei nicht börsennotierten Betrieben wurden der Umsatz und/oder das Ebit mit einem je nach Branche entsprechenden Multiple zum Unternehmenswert hochgerechnet und dann mit einer Mittelwert-Analyse nach dem Schweizer und dem Stuttgarter Verfahren verglichen. Dennoch: Trotz dieser gründlichen Methodik können die Vermögensbeträge letztlich nur Schätzungen darstellen.

51 BIS 100 DIE trend-REICHENLISTE 2015 ÖSTERREICHS GELDADEL IN ZAHLEN

Die wohlhabendsten Familien, glücklichsten Erben,
diskretesten Stiftungsbegünstigten und bemerkenswertesten
Selfmade-Millionäre.

Name	Unternehmen, Aktivitäten	Vermögen 2015	Art
51 List, Hans-Christoph	Immobilien, Tiefgaragen	650.000.000	SV, BV
52 Bertalanffy, Peter & Familie	Vermögen aus Ebewe-Verkauf, TCG Unitech	620.000.000	SV
53 Theurer, Josef & Familie	Plasser & Theurer (Gleis- und Bahnbau)	610.000.000	BV
54 Sulke, Caroline, Philip, Katharina	Wiesenthal Holding (45 Prozent)	600.000.000	SV, BV
55 Fronius, Klaus & Familie	Fronius (Elektrotechnik)	590.000.000	SV, BV
56 Kwizda, Familie	Kwizda Holding (Pharma)	560.000.000	SV, BV
57 Grigkar, Karl	Vermögen aus Ebewe-Verkauf, TCG Unitec	520.000.000	SV
58 Karajan, Elette & Familie	Vermögen aus Erbe nach Herbert von Karajan	540.000.000	EV
59 Senger-Weiss, Familie	Gebrüder Weiss Holding (50 Prozent, Logistik)	520.000.000	BV
60 Mitterbauer, Peter und Familie	Miba (76,92 Prozent, Automobilzulieferer)	500.000.000	SV, BV
500-300 Mio. Euro			
61 Umdasch, Hilde & Familie	Umdasch AG (Ladenbau, Doka)		SV, BV
62 Bartenstein, Martin	Bartenstein Holding (Pharma)		BV
63 Krauter, Stefan	Cargo-Partner Group		BV
64 Tojner, Michael	Montana Tech Components (90 Prozent); Immobilien		BV
65 Beurle, Familie	Vermögen aus BBAG-Verkauf, Grund		k.A.
66 Schaschl, Erhard & Familie	Treibacher Industrie Holding (75 Prozent)		SV
67 Mölk, Familie	MPreis (Lebensmittelhandel)		SV
68 Kuhn, Günter & Familie	Kuhn Holding (Baumaschinen)		SV
69 Castelbajac, Christine de	Verkauf Constantia Packaging		EV
70 Zumtobel, Jürg & Familie	Zumtobel Group (Leuchten)		SV
71 Pierer, Stefan	Cross Industries (Kfz)		BV
72 Roth, Hans & Familie	Saubermacher (Entsorgung), Diverses		SV
73 Strascheg, Falk	Extorel, ehemals Technologieholding		BV
74 Scherb, Walter & Familie	Spitz Fruchtsäfte (Nahrungsmittel)		SV, BV
75 Liaunig, Herbert und Familie	Waagner-Biro, Binder & Co, Wild, Kunst		SV, BV
76 Zimmermann, Norbert & Familie	Berndorf, Schöller Bleckmann Oilfield		SV
77 Dogudan, Attila	Do&Co (41 Prozent, Catering, Gastronomie)		SV
78 Kerbler, Günther	Conwert-Verkauf, Wiener Privatbank (rd. 24 Prozent)		BV, SV
79 Steinacher, Angelika & Christian	Metallhandel		SV
300-100 Mio. Euro			
80 Weißenbacher, Andreas	BWT AG (79,7 Prozent)		SV
81 Rosenbauer, Familie; Hawelka R.	Rosenbauer (Spezialfahrzeuge)		BV
82 Baha, Christian	Superfund, Teletrader		BV, SV
83 Schwarzenberg, Karl & Familie	Immobilien, Land- und Forstwirtschaft		BV, EV
84 Gürtler, Elisabeth & Familie	Hotel Sacher, Bristol Holding		SV
85 Pecik, Ronny	Finanzinvestor; Immobilien		BV, SV
86 Taus, Josef	Management Trust Holding		BV
87 König, Peter & Familie	Alu König Stahl-Gruppe (95 Prozent)		SV
88 Lauda, Niki	Verkauf Fluglinien, Finanzvermögen		SV
89 Androsch, Hannes	Salinen (44 %), AT&S (16 %), Bwin.party (4 %), Bawag		SV
90 Hauser, Hermann	Finanzinvestor, Amadeus Capital		k.A.
91 Kiener, Heinrich	Stiegl Bier, Immobilien		BV
92 Strauss, Karl-Heinz	Porr, Immobilien		BV, SV
93 Treichl, Michael	Finanzinvestor, Ex-Lazard-Freres-Partner		BV
94 Lugner, Richard	Lugner-City, Immobilien		SV
95 Goldscheider, Peter	Investor, Verkauf UKrtelecom		BV
96 Riedel, Georg & Familie	Tiroler Glashütte		SV, BV
97 Bardach, Hannes	Frequentis (96,58 Prozent)		BV
98 Hans-Jörg Holleis	Plasser & Theurer (20 Prozent); Investor		BV
99 Aluta-Olytan, Dietmar	Vermögen aus Alpine-Verkauf		BV
100 Essl, Karlheinz & Familie	Baumax, Kunstsammlung		SV



910.000.000

Klaus Ortner

Kräftiges Brummen am Bau

Den beachtlichen Sprung von Platz 48 auf 37 hat der Tiroler Unternehmer, der das größte Aktienpaket an Porr, Österreichs zweitgrößtem Baukonzern, hält, vor allem der positiven Börsenentwicklung zu verdanken.



400.000.000

Jürg Zumtobel

Helles Leuchten aus Vorarlberg

Mit Ulrich Schuhmacher als CEO hat die Zumtobel-Gruppe neue Kraft gefunden, die sich auch im Aktienkurs niederschlägt. Das Plus im trend-Beobachtungszeitraum: über 50 Prozent. Jürg Zumtobel stieg auf Rang 70 auf.



740.000.000

Georg Kapsch

Gebremste Kraft

Die Industrienfamilie Kapsch hatte mit einem Kursrückgang bei Kapsch TrafficCom zu kämpfen sowie mit rückläufigen Ertragszahlen bei CarrierCom und Kapsch Entreprises. Mit Platz 46 liegt sie aber weiterhin im Mittelfeld.

LEGENDE: BV = Beteiligungsvermögen; EV = Erbschaftsvermögen; SV = Stiftungsvermögen

„Trend“ Nr.6, Juni 2015

Der **ERB-**FAKTOR

OB JEMAND IM PORSCHE AN DEN START GEHT ODER IM ALTEN VW, MACHT EINEN UNTERSCHIED. IN DEN KOMMENDEN JAHREN WIRD SO VIEL VERERBT WIE NOCH NIE ZUVOR – ALLERDINGS SEHR UNGLEICH VERTEILT. WIE DIE VOM SCHICKSAL BEGÜNSTIGTEN MIT IHREM ERBE UMGEHEN.

Von Bernhard Ecker

Mitarbeit: Franz C. Bauer, Gabriela Schnabel



Der spröde PowerPoint-Vortrag eines Notars gilt im Allgemeinen nicht als Stoff, der die Massen anzieht – noch dazu, wenn der Abend nach Gastgarten duftet und ein Champions-League-Schlüsselspiel im Fernsehen läuft. Und doch pilgerten Mitte Mai über tausend Menschen ins Europaforum der Raiffeisenlandesbank Oberösterreich in Linz, um einer Informationsveranstaltung mit dem Titel „Richtig schenken und vererben“ zu lauschen: Väter mit ihren Söhnen, Damen mit Perlenketten, vor allem aber Paare im Pensionsalter, denen der erste Spanienurlaub des Jahres schon ins Gesicht gebrannt ist. Wie in vielen derartigen Veranstaltungen, die derzeit landauf, landab stattfinden, warteten alle auf die Beantwortung der Kernfrage: „Um wie viel teurer wird es durch die aktuelle Steuerreform, mein Erbe zu vermachen – und soll ich deshalb vorzeitig übergeben?“ (siehe „Was ist neu?“ auf Seite 31).

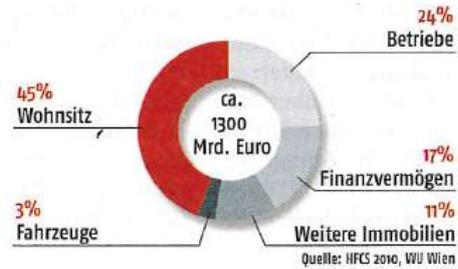
Ausgelöst durch steuerliche Änderungen, wird nun auch in Österreich plötzlich sichtbar, welche Erbschaftswelle da anrollt. In den kommenden Jahrzehnten erwarten die Wirtschaftsforscher einen gigantischen Vermögenstransfer zwischen den Generationen: der erfreuliche Effekt sieben >



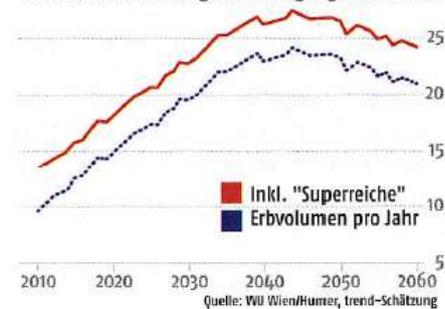
Die Welle rollt

Nach Berechnungen der Wirtschaftsuniversität Wien kommt es in den kommenden Jahrzehnten zu einem riesigen Vermögens-transfer zwischen den Generationen (Grafik unten, blaue Linie). Weil die Daten der Nationalbank das Vermögen der Superreichen nicht abbilden, wird der tatsächliche Wert des Erbvolumens sogar um rund fünf Milliarden Euro höher geschätzt (rote Linie), aktuell wären das 17 Milliarden Euro. Der überwiegende Anteil der Vermögen ist Immobilienbesitz (Grafik oben).

Wie das Vermögen der Österreicher aufgeschlüsselt ist



Simulation der Vermögensübertragung in Mrd. Euro





Christian Köck, Gesundheitsinvestor

Einmal fragte ihn sein Vater, Walter Köck, der die gleichnamige Elektrohandelskette aufgebaut hatte, ob er die Nachfolge antreten wolle. Doch der Sohn wollte lieber Mediziner werden. 1989 wurde Elektro Köck um damals rund 45 Millionen Euro verkauft. Christian Köck wurde Gesundheitsökonom, war Politiker beim Liberalen Forum. Heute betreibt seine Health Care Company mehrere Rehabilitationskliniken, das Kurhaus Bad Gleichenberg und entwickelt E-Health-Lösungen. „Ja, ich bin künftiger Erbe. Aber wir führen einen Lebensstil, der auf die klassischen Luxusdinge verzichtet: kein Golf, keine Luxusyachten, keine Wohnsitze in Monaco oder Kitzbühel“, sagt er. Sein ältester Sohn wollte Küchenchef werden – das ist er jetzt auch, „und er kann davon ohne elterliche Unterstützung leben.“

Der 57-Jährige beschäftigt sich intensiv mit Gerechtigkeitsfragen, der Wahlsieg der britischen Tories hat ihn jüngst alarmiert: „In England hat eine Partei, die immer nur die Interessen der Oberschicht vertreten hat, die absolute Mehrheit gewonnen – und das mit der Ansage, zwölf Milliarden Pfund an Sozialleistungen einsparen zu wollen. Das europäische Lebensmodell bricht auseinander, wenn man nichts tut. Ich möchte aber nicht in einer Gesellschaft leben, in der ich einen privaten Wachdienst brauche – dafür zahle ich gern Steuern.“ Dazu gehört auch eine Erbschaftssteuer, auch wenn er sich unter Seinesgleichen damit keine Freunde macht: „Viele fragen mich, ob ich etwa die Seite gewechselt habe.“ Die Köck-Privatstiftung unterstützt Projekte im Bereich der kindgemäßen Pädagogik.

friedlicher und prosperierender Jahrzehnte seit dem Ende des Zweiten Weltkriegs. Villen, Eigentumswohnungen, Firmenanteile, Bauernhöfe, Aktien, Goldbarren, Schmuck – in Summe werden über 200 Milliarden Euro in den kommenden 15 Jahren vererbt. Laut neuen Berechnungen der Wirtschaftsuniversität (WU) Wien dürfte die Summe aktuell bei 17 Milliarden pro Jahr (siehe Grafik) liegen. Die Anzahl der Erbschaften soll von derzeit 40.000 auf über 60.000 im Jahr 2030 hochschnellen. Und weil die künftigen Erblasser immer weniger Kinder haben, wird sich auch die Summe pro Kopf deutlich erhöhen.

Die Welle ist breit. Sie scheint auf den ersten Blick große Teile der Bevölkerung zu erfassen und ihnen ein Stück

mehr Wohlstand zu bringen. Doch von der Oesterreichischen Nationalbank (OeNB) 2010 erstmals erhobene Vermögensdaten zeigen etwas anderes: Während im reichsten Zehntel unter Österreichs Haushalten 70 Prozent bereits geerbt haben, sind es im ärmsten Zehntel des Landes nur zehn Prozent (siehe Grafik auf Seite 30). Das zeigt: Erben ist der gängigste Weg zu Reichtum. Auch der Wert der Erbschaften liegt „oben“ bei über 300.000 Euro, „unten“ hingegen bei weniger als 20.000 Euro. Diese Auseinanderentwicklung wird sich in den kommenden Jahrzehnten sogar noch verstärken. Mit anderen Worten: Die Erbschaftswelle ist nach dem sogenannten „Matthäus-Prinzip“ geformt – wer hat, dem wird gegeben.

Dabei sind in den auf Befragungen basierenden OeNB-Zahlen, die derzeit aktualisiert und ergänzt werden, noch gar nicht einmal die Vermögen der Superreichen abgebildet, wie sie die trend-Liste ausweist. Niemand aus diesem Kreis nimmt an derartigen Befragungen teil und macht dann auch noch verlässliche Angaben. Doch genau in der Spielklasse der Piëchs, Flicks und Swarovskis geht es ums wirklich große Geld. Die aktuellen 100 Reichsten sind in etwa 170 Milliarden Euro schwer, das sind rund 13 Prozent des österreichischen Gesamtvermögens (das reichste Prozent hält laut einer Studie der Universität Linz hierzulande 37 Prozent aller Vermögenswerte). Berücksichtigt man diese Gruppe in der Erben-Statistik, wird das Ungleichgewicht umso größer.

Noch sind in der trend-Liste jene Vermögen knapp in der Überzahl, die durch eigenen unternehmerischen Einsatz und

Erben macht den Unterschied

Laut einer Studie des WIIW sind Erbschaften und Schenkungen in Österreich mit mehr als einem Drittel der am stärksten gewichtete Faktor, der zur Vermögensungleichheit beiträgt. Nur in Zypern und Deutschland ist das Erben genauso essenziell. Das Haushaltseinkommen, in Österreich laut bisherigen Studien relativ gleichmäßig verteilt, gewichtet Studienautor Sebastian Leitner mit nur einem Fünftel, gefolgt von der Größe des Haushalts und dem Familienstand.





Paul Blaguss, Busunternehmer

Der Wechsel in die dritte Generation ist geglückt: Seit 2001 führt der 39-jährige Paul Blaguss, Enkel des gleichnamigen Firmengründers, gemeinsam mit seinem Cousin Thomas die Geschäfte beim burgenländischen Transportunternehmen. Nicht immer wollte er das Erbe antreten: „Ich war ein Rebell.“ Nach dem Abschluss der HAK ging Paul Blaguss einige Monate in die USA und absolvierte Tourismus-Praktika in New York und Denver. Kaum zurück, wollte er ein weiteres Praktikum in England machen. „Doch Vater war schlau und überantwortete mir ein Projekt in der Firma. Da bin ich hängen geblieben.“ Die Aufteilung der Tätigkeiten, traditionell ein Zankapfel in Familienunternehmen, erfolgte originell: Jeder musste niederschreiben, wofür er den anderen für besonders geeignet hielt. Ergebnis: „Ich bin heute der Außenminister, mein Cousin kümmert sich mehr um die operativen und internen Angelegenheiten.“

Kreativität angehäuft wurden. Selfmade-Milliardäre wie Red-Bull-Chef Dietrich Mateschitz, Billa-Gründer Karl Wlaschek oder Novomatic-Eigentümer Johann Graf sind auch ein Ausdruck für den rasanten Aufstieg der österreichischen Privatwirtschaft in der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts. Doch auch diese auf dem Leistungsprinzip basierenden Vermögen werden unweigerlich in den kommenden Jahrzehnten den Stempel „Erbvermögen“ bekommen. Die hundert größten Privatvermögen in Deutschland beruhen laut dem in Wien lehrenden Vermögensforscher Thomas Druyen bereits zu zwei Drittel – wenigstens teilweise – auf dem Erbfaktor. In diese Richtung geht es auch in Österreich.

Typisch Erbe! Wie die Erben-Generation selbst damit umgeht, ist komplex, aber zumindest in Bezug auf die Öffentlichkeit einfach erklärt: extrem zurückhaltend. Die überwiegende Anzahl der von trend befragten Erben und Erblasser wollen nicht über dieses Thema sprechen. „Damit macht man sich in Österreich nicht beliebt“, begründete etwa eine Dutzende Millionen Euro schwere Immobilien-Erbin ihre Absage. Die reflexhaft-klassenkämpferische Rhetorik rund um die aktuelle Steuerreform und die mögliche Wiedereinführung der 2008 abgeschafften Erbschaftssteuer hat dazu beigetragen, dass sich kaum jemand

der Diskussion über volkswirtschaftliche und verteilungspolitische Aspekte rund ums Erben stellen will.

Ähnliche Erfahrungen machte die deutsche Journalistin Julia Friedrichs, die zwei Jahre lang an ihrem vor Kurzem erschienenen Buch „Wir Erben“ arbeitete. Sie wollte herausfinden, aufgrund welcher Mechanismen sich ihr Bekanntenkreis ab dem Alter von 30 zu scheiden begann: in jenen Teil, der von den Eltern die 500.000-Euro-Wohnung in der City geschenkt bekam, und jenen, der für die deutlich kleinere Unterkunft in schlechterer Lage einen Kredit aufnehmen musste. Doch im Versuch, Erben zu porträtieren, erntete Friedrichs fast durchwegs Absagen oder musste ihre

Gesprächspartner anonymisieren. Einige Grundmuster, wie die Erben-Generation so tickt, lassen sich dennoch beschreiben.

Da wären einmal die obsessiv den schönen Dingen zugewandten Lebemenschchen, die von jenem Erbe zehren, das meist zu groß ist, um es je aufbrauchen zu können. Prototyp ist der 2011 verstorbene deutsche Industriellererbe und kunstaffine Jetsetter Gunter Sachs. Obwohl im Privaten durchaus redegewandt, ist diese Spezies nach außen hin in der Regel schweigsam – weshalb es keine exakten Angaben über die Größe ihres Bestands gibt. In Österreich sind solche Vollzeit-Erben häufiger verbreitet als weithin bekannt, meist sind sie jedoch nur in privaten Clubs und unter Ihresglei- >

Welche Faktoren begünstigen, dass eine Person reich wird?



Hart arbeiten reicht nicht

Eine gute Ausbildung, ein attraktiver Job, harte Arbeit – an das Narrativ vom Reichtum aus eigener Kraft glaubt der gelernte Österreicher nur eingeschränkt. Erbschaften werden in einer aktuellen Allianz-Umfrage von 54 Prozent der Befragten als wichtiger Reichtumsbeschleuniger eingestuft – mehr als alle anderen Faktoren. Weitere 43 Prozent sehen in laufenden familiären Zuwendungen einen entscheidenden Grund. Immerhin die Hälfte meint, dass auch die richtige Berufswahl den Vermögensaufbau begünstigt.



Karl Habsburg-Lothringen, Kaiserenkel
 Wäre der Lauf der Geschichte ein anderer gewesen, dann hätte er Österreich geerbt und die korrekte Anrede wäre jetzt „Eure Kaiserliche Hoheit“. Karl Habsburg-Lothringen, 54, Enkel Kaisers Karls, des letzten österreichischen Monarchen, Sohn des letzten Kronprinzen der österreichisch-ungarischen Monarchie, Otto von Habsburg-Lothringen, blickt dennoch eher entspannt auf sein „Nicht-Erbe“: „Nein, ich denke eigentlich nicht darüber nach, was hätte sein können. Ich gehöre ja nicht zur Erlebnistgeneration, sondern zur Erkenntnisgeneration.“ Und wenn er durch Schönbrunn, die ehemalige Sommerresidenz seiner Familie, geht? „Manche Dinge sagen mir vielleicht mehr als normalen Besuchern, weil ich ja einiges aus Erzählungen kenne. Aber ich bin ziemlich unnostalgisch.“ Geerbt hat er weder das Schloss noch die Hofburg noch sonstige Besitzungen. „Wir hatten ja fast alle Besitzungen in Österreich, und da wurden wir ziemlich enteignet.“ Ist „erben“ also gar kein Thema? „Sie meinen materiell oder spirituell? Ich habe mich immer für die Vertretung von Minderheiten und Volksgruppen und deren Kulturgut eingesetzt. So bin ich zu Blue Shield gekommen.“ Blue Shield, auf Deutsch „blaues Schild“, ist eine auf Basis der Genfer Konvention gegründete Organisation, die sich dem Schutz von Kulturgütern widmet. Habsburg ist deren Präsident. Sorgen bereitet ihm derzeit vor allem der Bürgerkrieg im Nahen Osten. Und sonst? „Ich bin Medienunternehmer, beteiligt vor allem an Radiostationen, seit Dezember an einer großen Station in der Ukraine.“

chen anzutreffen. Verwandt mit diesem Typ, aber dennoch davon abzugrenzen sind die Sinn suchenden Aussteiger. Besonders in großen, traditionsreichen Familiendynastien wie Porsche, Mayr-Melnhof oder Swarovski gibt es fast zwangsweise irgendwann Abkömmlinge, die sich von der scharf kapitalistischen Logik abwenden, nach der das Vermögen einst erwirtschaftet wurde, und neue spirituelle Wege suchen (siehe Seite 34). Radikale künstlerische Selbstverwirklicher sind als eine Untergattung dieser Kategorie anzusehen.

Davon zu unterscheiden sind jene Erben, die das Erbe fortführen – aber nicht im über Generationen aufgebauten Betrieb. Oft ist nach dem Verkauf schlagartig viel Geld da, und die

Unternehmergene sind noch vital genug, um Neues zu beginnen. Der unternehmungslustige Nachwuchs ist in diesem Fall mit einem komfortablen Sicherheitsnetz ausgestattet und hat einen vergleichsweise langen Atem, um seine Projekte zum Erfolg zu führen. Paradebeispiel dafür ist Andreas Kaufmann, Spross der Papierfabrik-Frantschach-Eigentümerfamilie: Er hat 2004 den angeschlagenen Kamerahersteller Leica gekauft und zurück in die Erfolgsspur geführt. Auch den ehemaligen liberalen Politiker Christian Köck, Sohn des Elektrohandel-Pioniers Walter Köck (siehe Seite 28), darf man mit seiner Health Care Company zu dieser Spezies zählen.

Ein vierter Erbertyp ist schließlich jener, der im elterlichen Betrieb bleibt und ihn

kontinuierlich weiterentwickelt, siehe etwa die Bus-Dynastie Blaguss oder den Aida-Erben Michael Prousek (siehe Porträts). Faustregel: Je größer das Vermögen und je länger die unternehmerische Ahnengalerie, umso geringer die Erfolgsaussichten. Sehr häufig überlassen diese Erben die operativen Geschäfte professionellen, externen Managern und nehmen selbst nur noch Aufsichtsratsfunktionen in den Beteiligungen wahr. Selbst kümmern sie sich lieber um die Dividendenpolitik und die effiziente Vermehrung des Vermögens durch Investitionen in Immobilien oder Wertpapiere.

Es gibt aber auch Gegenbeispiele, in denen die nächste Generation durch neue Produkte oder eine offensive Globalisierungsstrategie die Zukunft aktiv mitgestaltet, siehe etwa die Papierindustriellen-Dynastie Prinzhorn. >

Ungleiches Erbe

Im untersten Vermögenssegment Österreichs hat nur ein Zehntel der Haushalte geerbt. Im Segment der Reichen sind es über 70 Prozent. Auch der Median der Erbschaftswerte liegt entsprechend weit auseinander: von 10.000 Euro „unten“ bis über 300.000 Euro „oben“. Die Wirtschaftswissenschaftler sprechen vom „Matthäus-Effekt“: Wer hat, dem wird gegeben. Die Zahl der Erbfälle soll in den kommenden Jahrzehnten laut WU-Berechnungen von aktuell 40.000 pro Jahr auf rund 60.000 ansteigen.

Anteil der Erbenhaushalte in den Nettovermögensdezenen



Erbschaftssteuer durch die Hintertür

Weil Häuser und Grundstücke den Großteil des Vermögens ausmachen, werden ab Anfang 2016 Vererben und Schenken von Immobilien empfindlich teurer – vor allem bei hochwertigen Objekten. Was Sie jetzt beachten müssen.

Kitzbühel: für Einheimische nicht mehr leistbar?



Es ist dann doch die „Heimatvertreibungssteuer“ geworden. Knapp vor trend-Redaktionsschluss einigten sich die Regierungsparteien endgültig, künftig die höhere Grunderwerbssteuer am Verkehrswert und nicht wie bisher am (niedrigen) Einheitswert bemessen zu wollen. Diese Steuer fällt an, wenn Grundstücke und Häuser übertragen werden – das ist auch beim Vererben und Schenken der Fall. Darum werden überall dort, wo die Grundstückspreise in den letzten Jahren in die Höhe geschossen sind, Übergaben nun entsprechend teurer. Die Bürgermeister betroffener Regionen – etwa Kitzbühel in Tirol oder Mittersill in Salzburg – haben in den letzten Wochen mobil gemacht: Die Alteingesessenen hätten zwar nun wertvollere Häuser, aber eine Übergabe könnten sich die Begünstigten nicht mehr leisten, so die vergebliche Argumentation der Ortschefs.

Konkret wird ab 1. Jänner 2016 die Grunderwerbssteuer auch bei Transaktionen innerhalb der Familie 3,5 statt wie bisher zwei Prozent des Immobilienwerts betragen – dieser höchste Tarif greift ab 400.000 Euro. Zwischen 250.000 und 400.000 Euro fallen zwei Prozent an, unter 250.000 Euro werden 0,5 Prozent eingehoben – jeweils vom Verkehrswert.

Ein Rechenbeispiel des Linzer Steuerberaters Markus Raml von Raml & Partner zeigt die Unterschiede zwischen der alten und der neuen Regelung. Ein typisches Einfamilienhaus in Stadtnähe mit einem Einheitswert von 50.000 hat einen Verkehrswert von 500.000 Euro. Bei einer Übergabe an die Kinder fallen ab kommendem Jahr 7750 Euro Grunderwerbssteuer an. Bisher waren es 3000 Euro. Die Steigerung beträgt also mehr als das Doppelte. Je hochwertiger die Immobilie, desto teurer wird es im Vergleich zu früher. Eine Übergabe einer Villa um eine Million Euro mit einem angenommenen Einheitswert von 100.000 Euro kostete bisher 6000 Euro, künftig 25.250 Euro – mehr als eine Vervierfachung.

Billiger als im alten System kann es dagegen für kleinere Immobilien und solche abseits der Hotspots werden, so Raml. Beim Schenken oder Vererben eines Hauses mit einem Einheitswert von 20.000 Euro und einem Verkehrswert von 200.000 Euro fallen künftig 1000 Euro Grunderwerbssteuer an. Bisher waren es 1200 Euro.

Wie aber soll der Verkehrswert festgestellt werden? Um Zusatzkosten nach Möglichkeit zu vermeiden, soll vor allem

der Immobilienpreisspiegel der Wirtschaftskammer als Instanz herangezogen werden, sagt man aus dem Verhandlerkreis gegenüber dem trend. Die dort angegebenen Werte kann man zwar per Privatgutachten hinterfragen, doch damit sind auch einer möglichen Gutachterschlacht Tür und Tor geöffnet. „Ein solches Gutachten wäre kaum um unter 5000 Euro zu haben“, sagt Werner Leiter von der Steuerberatungskanzlei Grant Thornton Unitreu. Seiner Ansicht nach ist es überlegenswert, „ob unentgeltliche Übertragungen von Liegenschaften mit größerem Wert, insbesondere unter Angehörigen, nicht besser jetzt vorgezogen werden sollten“.

Dennoch raten die Experten davon ab, ohne gründliche Vorbereitung eine Übergabe nur aus steuerlichen Gründen zu forcieren. Wenn noch unklar ist, welches Kind welchen Vermögensteil erben soll, und auch sonst noch viel Unausgesprochenes in der Luft liegt, ist das Risiko eines Schnellschusses evident. „Man sollte das nur im Gesamtpaket betrachten“, rät Experte Raml zu Vorsicht. Zu dumm, wenn sich am Ende herausstellt, dass das Haus ans falsche Kind gegangen ist.

Aufatmen können Bauern und Unternehmer: Bei der Übergabe land- und forstwirtschaftlicher Grundstücke bleibt es beim einfachen Einheitswert. Der Freibetrag bei Unternehmensübertragungen wird überdies von 365.000 auf 900.000 Euro kräftig erhöht. Bei der unentgeltlichen Übertragung von Betriebsvermögen ist der Steuersatz mit 0,5 Prozent gedeckelt. Das ist gleichzeitig auch noch der mögliche Pferdefuß der Reform: Die Ungleichbehandlung zwischen Eigenheimen und Betrieben könnte über den Verfassungsgerichtsweg bekämpft werden.

Nichts überstürzen sollte man aber schon allein deshalb, weil auch im Erbrecht umfassende Änderungen in der Pipeline sind. Ab 17. August tritt die EU-Erbrechtsverordnung in Kraft. Sie regelt, welches Erbrecht auf einen internationalen Erbfall anzuwenden ist. Parallel dazu wird aber auch das über 200 Jahre alte österreichische Erbrecht novelliert. Geplant ist etwa, künftig die Pflegeleistungen Angehöriger abzugelten. Auch das gesetzliche Erbrecht von Ehegatten und eingetragenen Partnern soll gestärkt werden; die Möglichkeit der Stundung von Pflichtteilen soll überdies erleichtern, Unternehmen fortzuführen. Nicht auf die EU-Verordnung zurückzuführende Änderungen sollen 2017 in Kraft treten.

Erbt ...

Wenn die Vorgängergenerationen den Großteil des Vermögens aufgebaut haben, kann man es entspannt vermehren – oder genauso entspannt ausgeben. Kunst spielt im Leben vieler Erben eine große Rolle.

Christian Niedermeyer

Verkaufte die von seinem Vater gegründete Elektrokette 1999 an T-Mobile. Danach: Spanien, Sport, Investieren, Society.



Victoria Swarovski

Ihr Vater, Paul Swarovski, der rund ein Prozent am Kristallkonzern hält, schied im Streit aus. Die Tochter versucht sich seit fünf Jahren als Popstar.



Johanna Dichand

Die kunstaffine Tochter des 2010 verstorbenen „Krone“-Gründers ist Aufsichtsrätin im Dorotheum.



Hans-Jörg Holleis

Der Adoptivsohn der Schwester des Plasser- & Theurer-Gründers investiert sein üppiges Erbe in Immobilien und Firmen, zuletzt etwa in die Laakirchner Hutterer Metall.



Noah Falk

Der Sohn des „Ganze Woche“-Gründers Kurt Falk brachte 2010 den HD-Receiver Big Blue auf den Markt. Führt heute die „Ganze Woche“-Geschäfte.



Richard Thonet, Privatier

Die Grinzinger Straße im noblen Wiener Bezirk Döbling ist fast so etwas wie ein Mikrokosmos der Bundeshauptstadt: Neben eher schäbigen Häusern – Stil: Gemeindebau der Zwischenkriegszeit – entstehen ultramoderne Unterkünfte offenbar eher wohlhabender Zeitgenossen mit unübersehbarer Vorliebe für Glas, Beton und Protz. Hinter dichten Hecken verborgen finden sich aber auch gediegene Villen, die noble Zurückhaltung und unaufdringlichen Wohlstand vermitteln. In einer solchen wohnt Richard Thonet, Nachfahre der prominentesten Möbeldynastie des Landes. Seinen Ururgroßvater Michael Thonet holte einst Fürst

Metternich nach Wien. Das Verfahren, Holz unter Dampf zu biegen, machte die Firma Thonet über die Grenzen der Monarchie hinaus erfolgreich. Der „Stuhl Nr 14“, bekannt als Wiener Kaffeehausstuhl und bis 1930 rund 50 Millionen Mal verkauft, war ein Renner, der heute auf Auktionen zu den gefragten Objekten zählt. Nach der Matura trat Richard Thonet in das Unternehmen ein, 1994 schied er aus dessen Geschäftsführung aus, 1996 wurde die Firma Thonet verkauft. „Die Produktion in der Steiermark ließ sich nicht mehr rentabel führen“, erinnert sich Thonet. Was macht ein 43-jähriger, der plötzlich Privatier ist? Thonets große Liebe galt schon damals der Fliegererei: „Ich war sogar Berufspilot und Fluglehrer und bin immer wieder für ein Bedarfsflugunternehmen geflogen.“ Es folgte aber auch eine Beteiligung am Leuchtenhersteller Woka. „Wir haben alte Luster restauriert. Seither kenne ich ziemlich viele Kirchen im Zentrum Wiens.“ Gibt es eigentlich Thonet-Möbel im Hause Thonet? „Doch, ja, natürlich. Ich sitz gerade auf einem. Und ich restauriere auch gern alte Thonet-Sessel.“

Allen Erben großer Vermögen gemeinsam ist, dass sie sich seit einigen Jahren verstärkt rechtfertigen müssen, was ihre ungleich größeren Startchancen betrifft. In wirtschaftlich angespannten Zeiten sticht die Asymmetrie kräftiger ins Auge als in den wachstumsstarken und vom Börsenboom befeuerten Jahren vor 2008, als jedem die Chance auf schnellen Reichtum offenzustehen schien. Erkenntnisse wie jene des Rechnungshofs von Ende 2014, wonach die Einkommen der unselbstständig Beschäftigten schon seit 1998 um real vier Prozent gesunken sind, werden nun aufmerksamer rezipiert. Dass die Privatvermögen nach einem kurzen Knick in Folge der Finanzkrise munter weiterwachsen, wie alle einschlägigen Studien nachweisen, erscheint vielen vor diesem Hintergrund erklärungsbedürftig. Und diese Schieflage auszutarieren, sei denn auch die zentrale politische Aufgabe unserer Zeit, meint Unternehmer Köck: „Ich halte die Verteilungsfrage für eine Überlebensfrage der Gesellschaft, wie wir sie kennen.“

Ungleichverteilung. Angefacht hat diese Diskussion auch der französische Ökonom Thomas Piketty, der sich schon drei Jahre vor seinem 2014 erschienen Bestseller „Das Kapital im 21. Jahrhundert“ in einem Aufsatz mit der langfristigen Entwicklung von Erbschaften in Frankreich beschäftigte. Sein Schluss: Erbschaften drohen im 21. Jahrhundert wieder eine ähnlich große Rolle zu spielen wie in der Erbgengesellschaft des 19. Jahrhunderts. Piketty hat auch hier-

zulande vor allem jüngere Ökonomen inspiriert, die dürftige Datenlage zum Thema Erben zu verbessern.

Zum Beispiel Stefan Humer. Der junge Mann mit zeitgemäßem Vollbart ist Teil eines Teams, das ab 1. Juni 2015 an der WU Wien Österreichs erstes Institut für Verteilungsfragen bildet. Humer hat in einer Pionierarbeit erstmals die OeNB-Vermögensdaten mit Sterbetafeln verknüpft und so konkrete Ergebnisse zu den jährlichen Erbvolumenta geliefert – damit gibt es auch

Michael Tojner, Industrieller

Der Selfmademillionär ist im Nachhinein „froh, dass ich meine Unternehmensgruppe ohne geerbtes Vermögen geschaffen habe. Ich hatte einige Bekannte in Erbenposition, die jede Menge Ballast mit sich mitschleppten.“ Der Niederösterreicher, der seine erste Schilling-Million als Eisverkäufer gemacht hat, ist Mehrheitseigentümer und CEO der Industriegruppe Montana mit Sitz in der Schweiz, zu der auch die deutsche Batterie-firma Varta gehört. Sein Vermögen wird aktuell auf 400 Millionen Euro geschätzt, allein 2014 verdiente er als



Montana-CEO 2,4 Millionen Euro. „Ich habe Unternehmen und Vermögen in den USA, in Deutschland, der Schweiz und Österreich“, so Tojner, „aber nur in Österreich gibt es keine Erbschaftssteuer, dafür ist der Faktor Arbeit hier am höchsten besteuert.“ Daher hält er eine Wiedereinführung der Erbschaftssteuer für gerecht, allerdings nur in einem Gesamtpaket. Seinen sechs Kindern, künftigen Erben eines großen Vermögens, versuchen der 49-Jährige und seine Frau laut eigener Einschätzung ein „möglichst normales Leben“ zu vermitteln. Nachsatz: „Wir arbeiten hart daran. Aber das gelingt natürlich nicht immer.“

eine seriöse Berechnungsgrundlage für eine allfällige Erbschaftssteuer, die bei einem Freibetrag von 500.000 Euro und einem progressiven Steuersatz zumindest eine Milliarde Euro bringen würde.

Die Zahlen sprechen eine klare Sprache, meint Humer – die Erklärung des Themas sei jedoch politisch vermurkt worden. Die Angst, dass der Staat am mühselig aufgebauten Eigenheim mitnaschen will, werde für eine Solidaritätsgemeinschaft aller Eigentümer, ob groß oder klein, instrumentalisiert. „Selbst wenn ich in meinem Freundeskreis erzähle, womit ich mich beruflich so beschäftige, haben die wenigsten Verständnis dafür“, erzählt Humer.

Auch Sebastian Leitner vom Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche (WIIW) hat vor Kurzem aufhorchen lassen. Er hat die Gewichtung der vielen Faktoren untersucht, auf die Vermögensungleichheit in verschiedenen Ländern zu-

rückzuführen sind. Die erstaunliche Erkenntnis: Nicht nur, dass die Ungleichheit in Österreich besonders stark ausgeprägt ist. Der relative Beitrag von Erbschaften zu dieser Ungleichheit ist auch höher als in fast allen anderen Ländern (Grafik auf Seite 28). Den hohen Stellenwert von Erbschaften für Wohlstand sehen die Österreicher in Umfragen übrigens genauso. Nur Deutschland, so Leitner, weist ähnliche Werte wie Österreich auf. Als Argument gegen die Wirksamkeit der Erbschaftssteuer lässt er diesen Umstand allerdings nicht gelten: Die effektive Besteuerung beim großen Nachbarn sei so milde, „dass die wachsende Ungleichheit der Vermögen damit nicht abgemildert werden kann“.

Stifters Beitrag. Nicht nur unter Ökonomen, sondern auch unter Finanzministern reift überdies die Erkenntnis, dass große Vermögen nicht zuletzt durch transnationale Steueroptimierung stärker wachsen als andere. Erst vor einem Jahr wurde bekannt, dass die auf mindestens acht Milliarden Euro Vermögen taxierte deutsche Reimann-Dynastie, ursprünglich Chemie-Industrielle (Clearasil, Calgon), schon 2006 zwei Eigentümerholdings nach Wien verlegt hat. Und 2014 durchkreuzte der deutsche Bundestag mit einer in den Medien so genannten „Lex Porsche“ den Plan des Auto-Tycoons Wolfgang Porsche, sein milliardenschweres Vermögen steuerfrei nach Österreich zu verlagern – dem deutschen Fiskus wären 300 Millionen Euro entgangen. >

... oder selbstgemacht?

Leistung, Geschick, Netzwerk und Glück sind die Zutaten praktisch aller Selfmade-Millionäre. Kometenhafte Aufsteiger werden seit jeher aber auch mit Argwohn betrachtet.



Christian Baha

Der Superfund-Gründer war Polizist, bevor er mit seinem Hedgefonds für Kleinanleger durchstartete. Wohnt in Monaco, rangiert aktuell auf Rang 82 der trend-Liste.



René Benko

Der Tiroler hat die Anteile an seiner Immo-Gruppe Signa vor Kurzem auf fast 75 Prozent aufgestockt. Führt beim deutschen Karstadt-Konzern einen harten Sanierungskurs.



Johann Graf

Der gelernte Fleischermeister begann mit dem Import von Flipperautomaten. Sein Novomatic-Konzern ist im internationalen Glücksspiel eine Fixgröße.



Wolfgang Leitner

Sein Vater war Arbeiter bei der Grazer Maschinenfabrik Andritz, dem Sohn gehört heute über ein Viertel des global tätigen Technologiekonzerns.



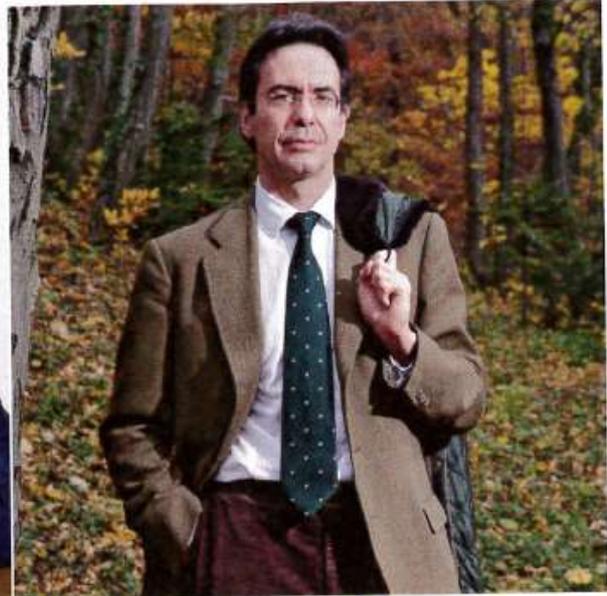
Ronny Pecik

Das Gastarbeiterkind begann als Starkstromelektriker und endete im internationalen Investmentbanking. Deals von VA Tech bis Telekom Austria pflastern seinen Weg.



Michael Prousek, 3. Generation „Aida“

In der Aida-Filiale Wollzeile ist die Zeit stehengeblieben. Das Interieur atmet das Flair der 60er-Jahre, mit leisen Anklängen an die Zwischenkriegszeit. Doch die Filialen der Wiener Großkonitorei werden nicht renoviert, sondern eher restauriert. „Als wir die Filiale Operngasse erweitert haben, haben wir sogar die Wandappliken nachbauen lassen“, zeigt sich Michael Prousek, 62, traditionsbewusst. Dass er nicht als Privatier das Leben genießen, sondern in den väterlichen Betrieb eintreten wird, stand für den Erben nie in Zweifel. „Ich habe schon während des Studiums an der WU in der Firma gearbeitet und natürlich auch die Berufsschule besucht. Das war schon ein bisschen komisch, neben viel jüngeren zu sitzen“, erinnert sich der geprüfte Konditormeister. Und die Expansion ist sein Werk: Filialen in Sarajevo, Shanghai, Zagreb, Kasachstan und Dschidda tragen den Ruf der zuckerrosa Kaffeekonitorei in die Welt. Und das Erbe wird auch weitergetragen: Mit Prouseks Sohn arbeitet mittlerweile bereits die vierte Familiengeneration in der Aida.



Maurizio Totta, Investor nach SCS-Verkauf

Nach dem Verkauf der Shopping City Süd 2008, einem 600 Millionen Euro schweren Deal, hat der langjährige SCS-Vorstand ein Leben als Multi-Investor begonnen. Der 56-Jährige, ein angeheirateter Neffe des SCS-Gründers Hans Dujsik, lebt in der Schweiz und hält Beteiligungen an Wasserkraft- und Windkraftfirmen ebenso wie an Entwicklern von Medikamenten und Nahrungsergänzungsmitteln. Außerdem setzt er auf Wiederaufforstung seiner ausgedehnten Liegenschaften in Argentinien und Österreich. „Ich will gleichzeitig die Welt zu einem besseren Ort machen und Geld verdienen“, begründet der begeisterte Flieger den Investmentfokus. Gemeinnützige Stiftungen sind nicht sein Ding: „Ich halte mich nicht für so vermögend, dass ich es mir leisten könnte, als Philanthrop Geld zu verlieren.“ Außerdem hält er nichts von einer „Umverteilung von oben nach unten“. Entscheidend sei vielmehr, „dass jeder die Möglichkeit hat, sich richtig zu entfalten“.

Michael Tojner stellt sich dieser Diskussion. Er besitzt zwei Häuser in New York, er hat Firmenvermögen in der Schweiz, Deutschland und Österreich, er kennt all diese Zahlen – und er zweifelt sie auch nicht an. Der aus Niederösterreich stammende Industrielle und Finanzinvestor, aktuell auf Rang 64 der trend-Reichstenliste, ist einer der wenigen seiner Art, die eine Erbschaftsteuer befürworten, „allerdings nur im Rahmen einer Gesamtreform“, wie er hinzufügt. Im Gegenzug müsste das tatsächliche Pensionsantrittsalter rasch auf zumindest 63 Jahre erhöht und eine Reduktion der Steuer- und Staatsquote um fünf Prozentpunkte angegangen werden. Insbesondere die jüngste Anhebung des Spitzensteuersatzes auf 55 Prozent stört den Mann, der im vergangenen Jahr als CEO der Montana Tech Components 2,4 Millionen Euro verdiente, vor allem wegen der leistungsfeindlichen Signalwirkung. Eine Erbschaftsteuer da-

gegen ist für ihn „als Symbol für gleiche Startchancen“ essenziell. Sogar die steuer-schonende Weitergabe von Vermögen innerhalb von Privatstiftungen würde Tojner, selbst kein Stifter, antasten – was mit seinen Freunden naturgemäß zu heftigsten Diskussionen führt.

Erbzwist en gros. So wie das Vererben großer Vermögen innerhalb einer Familie regelmäßig zu Friktionen führt – siehe den aktuellen Zwist um den Nachlass von Udo Jürgens oder den Zoff in der Familie Glock – bahnt sich zwischen ganzen Bevölkerungsgruppen ein riesiger Erbstreit an. Befreit von vordergründigen Neiddebatten, geht es im Kern darum, welchen Beitrag die Vermögenden bei Problemen leisten können, die aufgrund demografischer Entwicklungen unausweichlich sind. Wenn immer mehr Menschen immer länger leben, so wird das etwa die Finanzierung der Pflege aus öffentlichen Budgets in Zukunft spre-

gen. In einem Beitrag im Ende Mai erscheinenden Arbeiterkammer-Journal „Arbeit und Wirtschaft“ nimmt sich Matthias Schnetzer, Verteilungspolitik-Experte, genau dieses Themas an. „Vor allem der Ausbau der öffentlichen Pflegedienstleistungen, auf die viele Familien angewiesen sind, könnte aus Mitteln der Erbschaftssteuer finanziert werden“, schreibt er. Noch ist die aktuelle Steuerreform also nicht einmal in trockenen Tüchern, schon scheint klar, dass die Diskussion über eine Erbschaftssteuer spätestens im Herbst weitergehen wird.

Von all dem hat der Notar in der Raiffeisenlandesbank in Linz freilich nichts erzählt. Die Scharen an Interessierten hatten in erster Linie ihr Eigenheim im Sinn, die eigenen Kinder und Enkel – und die bevorstehende Verteuerung von Schenkungen. Grundtenor der Gespräche beim Würstelbuffet danach: Man müsse schon teuflisch aufpassen, „dass der Staat einem nicht schon wieder etwas wegnimmt“. ●

Spirituelles Erbe

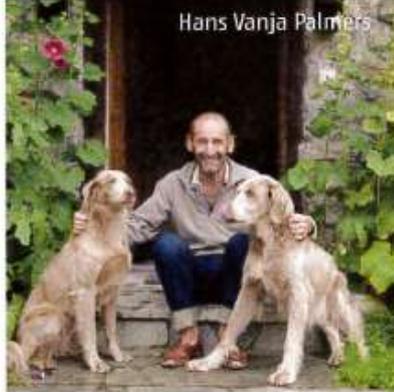
Wer mit einem mächtigen Namen, viel Geld und einer allgegenwärtigen Familientradition lebt, sucht nicht selten einen völlig alternativen Lebensentwurf.



Georg Mayr-Melnhof



Peter Daniell Porsche



Hans Vanja Palmers

Nicht selten begibt sich schon die zweite Generation auf neue Wege. Edith Rockefeller, die vierte Tochter des legendären amerikanischen Öl-Magnaten John D. Rockefeller, schwärmte am Ende des 19. Jahrhunderts erst für die Psychoanalyse, dann für die Astrologie, schließlich für die Idee der Reinkarnation.

Spätestens bei den Mitgliedern der vierten Generation der Rockefellers, so heißt es in der Biografie der Dynastie, waren langjährige Psychotherapien an der Tagesordnung.

Ein Leben mit einem klingenden Namen, viel Geld und einer weit verzweigten Familie, die Tradition groß schreibt – da kommt das Ich schnell einmal unter die Räder. Daher ist es nicht verwunderlich, dass die Chronisten der großen Häuser verlässlich von Abkömmlingen erzählen, die alternative Lebensentwürfe zur kalten kapitalistischen Logik suchten, in der das Vermögen erwirtschaftet wurde: Aussteiger, Sinnsucher, Träumer. Aus der Perspektive der Patriarchen: Spinner.

Ein Besuch im kroatischen Wallfahrtsort Medugorje veränderte das Leben von Georg Mayr-Melnhof, Sohn eines langjährigen Salzburger Landesrats und Spross aus der Salzburger Linie der Adelsdynastie, nachhaltig. Der heute 46-Jährige, eines von zehn Kindern, verzichtete auf das Millionenerbe, wurde Gründer der charismatischen Loretto Gemeinschaft, wechselte vom Wirtschaftsstudium ins Priesterseminar, heiratete später dennoch. Sein Umweg und seine speziellen Blickwinkel werden in der Familie durchaus geschätzt: Er sitzt im Aufsichtsrat der börsennotierten Mayr-Melnhof Karton AG.

Auch Alternativpädagogik hat in vielen vermögenden Familien Konjunktur. Leica-Wiedererfinder Andreas Kaufmann aus einer Papierin-

dustriellen-Dynastie (Frantschach) etwa arbeitete mehrere Jahre als Waldorf-Lehrer. Peter Daniell Porsche, als Urenkel von Ferdinand Porsche einer von rund 60 Erben des Automobilclans, studierte Waldorfpädagogik und Musiktherapie. Der 41-Jährige fährt zwar einen Porsche, investiert sein Geld aber vornehmlich in wohltätige Projekte wie die Salzburger Paracelsus-Schule, der er bis zu 800.000 Euro im Jahr spendiert. Bis zu 200.000 behält er, wie er in einem Interview mit der „Süddeutschen Zeitung“ verriet, für sich und seine Familie – denn seinen Porsche muss er sich selbst kaufen.

Dem Zen-Buddhismus verschrieben hat sich dagegen Hans Vanja Palmers aus der berühmten Wäshedynastie. Er studierte Wirtschaft und gründete eine erfolgreiche Boutique, ehe er zu den Hippies abog und zehn Jahre in einem buddhistischen Kloster in den USA lebte. Heute leitet der 67-Jährige Meditationszentren wie die Stiftung Felsentor in der Schweiz. Seine prinzipielle Systemkritik nach dem von Familienstreitigkeiten begleiteten Verkauf der Kette verriet er 2010 dem „Format“: Das heutige Wirtschaftssystem, so Palmers, sei „wie ein Haifischteich, wo jeder versucht, den anderen zu übervorteilen. Diese Art des aggressiven Wettbewerbs ist auf Dauer nicht die Haltung, mit der ich durch die Welt gehen möchte.“

Für den Gründer der Drogeriekette dm, Götz Werner, war die Lektüre der Rockefeller-Biografie übrigens Anlass, sein gesamtes Unternehmen einer Stiftung zu vermachen und nicht seine sieben Kinder damit zu belasten, wie die deutsche Journalistin Julia Friedrichs in ihrem Buch „Wir Erben“ recherchiert hat. Die älteste Werner-Tochter hat dennoch einen nicht untypischen Erberberuf ergriffen: Sie nennt sich Chai Min und ist energetische Heilerin.

Die Reichen wurden noch reicher

2 7,6 MILLIARDEN



Red-Bull-Eigentümer
Dietrich Mateschitz

1 65 MILLIARDEN



Ferdinand Piëch,
Wolfgang
Porsche:
noch einmal um
20 Milliarden
zugelegt und
wieder auf
Platz eins

APA 9/NOVOMATIC, AP

5 4,7 MILLIARDEN



Billa-Gründer
Karl Waschek

6 4,16 MILLIARDEN



Aufgeholt: Maria-
Elisabeth Schaeffler

7 4,1 MILLIARDEN



Nadja und Markus
Langes-Swarovski

8 4,05 MILLIARDEN



Vorne dabei:
Frank Stronach

3 7,2 MILLIARDEN



Familie Flick (im Bild Ingrid Flick)

4 5,25 MILLIARDEN



Glück mit Glücksspiel: Johann Graf (Novomatic)

9 3,5 MILLIARDEN



Großes Vermögen: Unternehmerin Heidi Horten

10 2,63 MILLIARDEN



Familie Kaufmann (hier Andreas Kaufmann - u. a. Leica)

Die 100 reichsten Österreicher haben ihre Vermögen weiter vermehrt. Porsche, Piëch, Mateschitz und Co. kommen auf rund 170 Milliarden Euro.

Alljährlich stellt das Wirtschaftsmagazin „Trend“ eine Liste der 100 reichsten Österreicher zusammen. Das Gesamtvermögen dieser „Top 100“ liegt laut der am Dienstag erscheinenden Ausgabe bei rund 170 Milliarden Euro. Im Vorjahr waren es insgesamt „nur“ 160 Milliarden Euro gewesen.

An der Spitze des Rankings ist alles so wie gehabt: Unangefochten wird die Liste von den Familien Porsche und Piëch angeführt. Trotz der Querelen um die Führung des Volkswagen-Konzerns sind die Konten der Familien noch praller gefüllt als je zuvor. Ihr Vermögen hat sich laut „Trend“ von 44,8 Milliarden Euro

im Vorjahr mittlerweile auf 65 Milliarden erhöht. Allerdings legen sie Wert auf die Feststellung, dass ihnen das Vermögen nicht direkt zuzurechnen sei, da es sich um Stiftungsvermögen handle.

An zweiter Stelle liegt Red-Bull-Eigentümer Dietrich Mateschitz mit 7,6 Milliarden Euro vor der Familie Flick mit 7,2 Milliarden Euro. Allein die zehn Reichsten im Lande kommen laut dieser Berechnung auf ein Vermögen von zusammengerechnet 108 Milliarden Euro.

Deutlich zugelegt

Auf den Plätzen gibt es ein stetes Auf und Ab. So konnte sich diesmal zum Beispiel Maria-Elisabeth Schaeffler, Eigentümerin des gleichnamigen Autozulieferkonzerns und Großaktionärin von Continental, neuerlich gegenüber den Wertungen der Vorjahre verbessern und liegt nun mit einem Vermögen von 4,16 Milliarden Euro auf dem sechsten Rang. Damit überholte sie die Familie Swarovski und Frank Stronach.

Auf den Plätzen vor Schaeffler haben sich noch Johann Graf (Novomatic) und Karl Wlaschek mit 5,25 beziehungsweise 4,7 Milliarden Euro platzieren können. Zu denen, die gut zulegen konnten, gehört weiter hinten in der Liste Klaus Ortner, Tiroler Unternehmer und Miteigentümer von Österreichs zweitgrößtem Baukonzern Porr. Er dürfte von der guten Börsenentwicklung seines Aktienpaketes profitiert haben, sein Vermögen liegt laut „Trend“ bei rund 910 Millionen Euro.

Immer noch unter den Top100, aber auf dem letzten Platz im Ranking und damit der „ärmste“ unter den Reichen ist diesmal Karlheinz Essl („Baumax“) und seine Familie. Ganz hinausgerutscht ist diesmal die Schotter-Dynastie der Familie Asamer.

Nicht unter den ersten zehn scheint heuer der in Hongkong lebende Großreeder Helmuth Sohmen auf. Er hatte im Vorjahr als großer Gewinner gegolten und war auf 1,8 Milliarden Euro geschätzt worden.

Denkzettel Seite 6

„Österreich“, 24./25.05.2015

Goldscheider, Gusenbauer, Teddy Sagi

Casinos Austria: Immer mehr wollen einsteigen

Das große Interesse dürfte den Preis für das Unternehmen hinauftreiben.

Wien. Um die Casinos Austria herrscht ein echtes G'ris. Finanzminister Schelling hat 33,2% in die Staatsholding ÖBIB geholt und möchte den Glücksspielkonzern vorerst ganz verstaatlichen. Allerdings stehen andere Interessenten Schlange. Der Wiener Investor Peter Goldscheider hat gemeinsam mit zwei tschechischen Milliardären ein Angebot gelegt. Interesse hat auch die Novia-Gruppe aus Malta, wo laut *Presse Al-*



Spielcasino in Baden.

fred Gusenbauer und Ex-Raiffeisenboss Herbert Stepic mitmischen. Auch der israelische Milliardär Teddy Sagi, der Hans Peter Haselsteiner eben erst dessen Anteile am Immo-Konzern conwert abgekauft hat, will bei den Casinos einsteigen. Die Vielzahl der Interessenten dürfte den Preis ordentlich steigern ...

„Die Presse“, 23.05.2015

Kleines Glücksspiel. Einer der fünf Finalisten um Automatenlizenzen hat einen Startvorteil: Präsident der Firma ist Ex-Landesrat Paierl.

Steiermark: Politprominenz rittert um Automatenlizenzen

VON HEDI SCHNEID

Wien. Der Wirbel um das Verbot des Automatenspiels in Wien ist abgeebbt, zumal der Verfassungsgerichtshof das Ende einzementiert hat. Das heißt aber nicht, dass den Betreibern von Spielautomaten in Österreich kein Glück winkt. Denn mit dem Glücksspielgesetz 2010 wurde die Kompetenz für das Kleine Glücksspiel an Automaten an die Länder übergeben. Niederösterreich, Oberösterreich, Kärnten, das Burgenland und die Steiermark haben dazu Gesetze erlassen. In Nieder- und Oberösterreich sowie im Burgenland wurden auch die Konzessionen schon vergeben, in Kärnten steht nach einer Beschwerde eine Wiederholung an.

Jetzt wird es in der Steiermark spannend, wo drei Lizenzen für je 337 Geräte vergeben werden. Möglicherweise fällt die Entscheidung noch vor der Wahl am 31. Mai – was Erinnerungen an Kärnten weckt, wo der damalige Landeshauptmannstellvertreter Kurt Scheuch nur drei Tage vor dem Urnengang 2013 die Zuschläge erteilte. Rita Hirner, die in der steirischen Landesregierung den Vergabeprozess leitet, wollte mit Verweis auf das laufende Verfahren der „Presse“ dazu nichts sagen.

Sie bestätigte aber indirekt, dass von den 15 Interessenten, die

bis Ende November 2014 ihre Unterlagen abliefern mussten, fünf in der Endrunde sind. Vier sind „alte Bekannte“ der Automatenbranche: Allen voran die Novomatic, die wieder mit ihrer Tochter Admiral Casinos & Entertainment antritt. Die Admiral kam schon in Nieder- und Oberösterreich, im Burgenland und in Kärnten zum Zug. Ebenfalls am Start ist die Amatic, die schon in Kärnten punktete.

Novomatic dominiert

In der Endrunde ist auch die Linzer Excellent Entertainment, die in Oberösterreich und im Burgenland eine Lizenz gewann. Die Firma gehört dem vor allem in der Bauwirtschaft aktiven Geschäftsmann Franz Hofinger. Beworben hat sich auch die PA Entertainment & Automaten AG des Steirers Helmut Polanz. Er kam schon in Oberösterreich und im Burgenland zum Zug. Polanz kann man ein gewisses Naheverhältnis zur Novomatic nicht absprechen: Der Konzern hielt früher an der H. Polanz GmbH 50 Prozent. Und seine Frau Patricia war Vorständin der Admiral.

Besondere Aufmerksamkeit verdient die Nummer fünf, die PG Enterprise. Sie gehört dem Glücksspielprofi Christian Gernert. Er war Geschäftsführer beim Spielbankenbetreiber Century Casinos (sie ging bei der Vergabe der drei neu-

en Casinos-Lizenzen leer aus) und war auch Vorstand bei Admiral.

Im Aufsichtsrat sind Schwergewichte der steirisch/kärntnerischen Polit- und Wirtschaftsszene vertreten: Aufsichtsratschef ist niemand Geringerer als Ex-ÖVP-Landesrat Herbert Paierl. Der Manager, der schon für Minister- und politnahe Posten wie den ÖIAG-Chef ins Spiel gebracht wurde, sorgte zuletzt mit dem – gescheiterten – Versuch des Kaufs der Kommunalcredit für Schlagzeilen. Ebenfalls im Aufsichtsrat sitzt Franz Krainer, Sohn von Ex-ÖVP-Landeshauptmann Josef Krainer, und Ernst-Hans Lackinger, bis vor Kurzem mächtiger Forstdirektor und Geschäftsführer des Bistums Gurk. Seine überraschende Ablöse zu Jahresbeginn hat viel Wirbel gemacht. Jörg Hofreiter war Bezirkshauptmann von Bruck/Mur.

Dass sich Gernert und Paierl gute Chancen gegen die Novomatic ausrechnen, zeigt sich allein daran, dass die Firma erst drei Wochen vor dem Abgabetermin ins Firmenbuch eingetragen wurde. Dass die gut vernetzten Proponenten einen Startvorteil brächten, wollte Hirner aber schon gar nicht kommentieren. Mit drei Mio. Euro ist die PG Enterprise jedenfalls mit deutlich mehr Kapital als für eine so junge und kleine Firma üblich ausgestattet.

„Die Presse“, 23.05.2015

Casinolizenzen werden Mitte Juni verhandelt

Das Bundesverwaltungsgericht dürfte im Sommer über die Beschwerde entscheiden.

VON HEDI SCHNEID

Wien. Ende Juni 2014 hat das Finanzministerium die Lizenzen für drei neue Spielbanken in Wien und Niederösterreich vergeben. Dann kam der Einspruch der im Bieterkampf unterlegenen Casinos Austria – womit klar war, dass der festgelegte Starttermin für die neuen Casinos am 1. Juli 2015 nicht zu halten ist. Jetzt dürfen die Novomatic (zwei Lizenzen für den Prater und Bruck/Leitha) und die schweizerisch-deutsche Casinos-Baden/Gauselmann-Gruppe (Palais Schwarzenberg) hoffen, dass die Verzögerung nicht zu groß ist.

Denn das Bundesverwaltungsgericht (BVG), das die Beschwerde der Casinos Austria behandelt, hat nun zwei Termine für mündliche Verhandlungen angesetzt, wie BVG-Sprecherin Dagmar Strobel-Langpaul der „Presse“ bestätigt. Am 9. Juni wird die Causa Palais Schwarzenberg behandelt, zwei Tage später die beiden Projekte der Novomatic. Ob das BVG dann bald danach entscheidet, sei offen, betonte Strobel-Langpaul. Das hänge davon ab, ob in den Verhandlungen alle offenen Fragen geklärt werden können oder ob man Gutachter oder weitere Verhandlungstermine brauche.

Höchstgericht setzte Frist

Allerdings hat das BVG eine terminliche Vorgabe: Weil das Gericht so lange nicht tätig geworden ist, hat die Casinos-Baden/Gauselmann-Gruppe einen Fristsetzungsantrag eingebracht. Der Verwaltungsgerichtshof hat daraufhin dem BVG als Frist den 22. Juli gesetzt.

Die Lizenzen für die zwei neuen Spielbanken in Wien haben vor dem Hintergrund des Automatenverbots in der Bundeshauptstadt jetzt besondere Bedeutung. Denn damit ist das Automatenpiel nur mehr in vollkonzessionierten Casinos erlaubt. Die Novomatic, die vom Verbot besonders stark betroffen ist, musste ihre große Admiral-Spielhalle im Prater zusperren. Sie soll – nach rechtskräftigem Lizenzbescheid – zu einem Vollcasino ausgebaut werden. Die „Gauselmänner“ wiederum planen das derzeit im Dornröschenschlaf liegende Palais Schwarzenberg mit einem Grand Casino wiederzubeleben.

Verstaatlichung mit Tücken

Glücksspiel. Hans Jörg Schellings Plan, die Casinos Austria zu verstaatlichen, gestaltet sich mühsam: Juristisch wird die Sache als höchst unsauber bezeichnet - und die Transaktion könnte teurer als gedacht werden.

Er hat es getan. **Peter Goldscheider**, Chef der Investmentfirma Epic, hat ein Angebot gelegt. Für die Casinos Austria nämlich. Und dabei zeigt er sich durchaus generös: Goldscheider und seine beiden tschechischen Ko-Investoren bewerten das Unternehmen nämlich mit 760 Millionen Euro. Das, obwohl Gutachten von 450 bis 500 Millionen für die Casinos ausgehen.

**KORDIK-
ONOMY**



VON HANNA KORDIK

Hans Jörg Schelling hat jetzt also ganz offiziell Nebenbuhler. Wir erinnern uns: Der Finanzminister will den Glücksspielkonzern ja komplett verstaatlichen. 33,2 Prozent hat er schon in die Staatsholding ÖBIB geholt. Und die restlichen Anteile? Sie sollen in mühsamen Verhandlungen mit den zahlreichen Casinos-Eigentümern ebenfalls sukzessive an Land gezogen werden.

Jetzt, mit Goldscheider im Nacken, wird's eine Spur mühsamer. Jedenfalls, was die Bemühungen des Finanzministers betrifft, den Preis für die Casinos-Anteile möglichst niedrig zu halten. Mehr hat er nicht gebraucht.

Aber es gibt mehr. Wie's der Teufel will, gibt es noch weitere Interessenten. Zum Beispiel die Novia-Gruppe aus Malta. Dort sind Ex-Raiffeisen-Boss **Herbert Stepic** und der einstige SPÖ-Kanzler **Alfred Gusenbauer** mit im Boot. Und jetzt erscheint ein zusätzlicher Möchtegernkäufer auf der Bildfläche: **Teddy Sagi**. Er ist ein israelisch-britischer Investor, der erst kürzlich in Österreich Schlagzeilen gemacht hat - weil er die Conwert-Anteile von **Hans Peter Haselsteiner** übernommen hat. Sagi ist laut dem jüngsten „Forbes“-Ranking der achtreichste Mann in Israel mit einem Vermögen von 3,7 Milliarden Dollar. Und er ist Mehrheitseigentümer des in London börseno-



Finanzminister Schelling: Der Weg zur Casinos-Verstaatlichung ist hürdenreich.

[APN]

tierten Playtech-Konzerns, einem Softwarehersteller für Glücksspiele.

So viele Interessenten - für Schelling könnte die Sache also ordentlich teuer werden. Das ist aber nicht das größte Problem, das der Finanzminister hat. Vielmehr ist es so, dass allein schon sein Plan, die Casinos Austria voll zu verstaatlichen, auf beachtliche Hindernisse stößt.

Schelling argumentiert, dass die Eigentümerverhältnisse der Casinos dermaßen verschachtelt und aufgrund detailreicher Syndikatsverträge höchst kompliziert sind, sodass er erst einmal für klare Verhältnisse sorgen möchte. Sprich die Staatsholding ÖBIB soll Anteile übernehmen - als eine Art Zwischenlösung. Danach soll ein ansehnliches Paket entweder an die Börse gebracht oder ein strategischer Investor für das Unternehmen gefunden werden. Ein Projekt, das Jahre dauern wird.

Da tun sich einige Fragen auf. Zum Beispiel diese: Wieso muss der Staat das eigentlich machen? So ein Konzept kommt gerade beim Finanzminister einer Partei, die Privatisierungen das Wort redet, ein wenig seltsam daher. Zumal Schelling an die 500 Mio. Euro in die Hand nehmen muss (da sind Restrukturierungskosten für die Casinos noch gar nicht miteingerechnet) - und es letztlich alles andere als klar ist, ob der Deal auch tatsächlich ein Geschäft wird. „Schelling spielt Investmentbanker“, wird immer wieder hinter vorgehaltener Hand kritisiert. Und die Frage sei eben, ob der Staat solch beinhardt (und möglicherweise riskante) Deals nicht lieber Profis überlassen sollte.

Dann gibt es auch noch das Problem, dass Schelling sich juristisch auf höchst unsicheres Terrain begibt. Seinem Ministerium obliegt nämlich die Aufsicht über das Glücksspiel. Aber als nunmehriger Eigentümer (via ÖBIB) hat er na-

türlich ganz eigene Interessen. „Das ist so, als würde sich die Finanzmarktaufsicht eine Bank kaufen“, sagt ein Kritiker. Angeblich hat Casinos-Interessent Peter Goldscheider auch schon rechtliche Schritte wegen des Interessenkonflikts des Finanzministers ange droht.

Politisch ist auch noch nicht alles gegessen. Die SPÖ ist natürlich - no na - Feuer und Flamme für die Verstaatlichungspläne. Und trotzdem ist sie skeptisch: Denn das, was danach geplant ist, behagt ihr überhaupt nicht.

Das größte Problem ist allerdings die Durchführung von Schellings Plan, nämlich eine Mehrheit bei den Casinos Austria zu erreichen. Da hat der Finanzminister wohl die Rechnung ohne den Wirt gemacht. Und das könnte sich schon in absehbarer Zeit zeigen. Demnächst wird nämlich **Maria Theresia Bablik**, deren Stiftung rund 17 Prozent der Casi-

nos-Anteile hält, diese zum Kauf anbieten. Würden diese Anteile - wie von Schelling gewünscht - an die ÖBIB gehen, dann hätte die Staatsholding bereits 50 Prozent der Casinos-Anteile gesichert.

Doch bei der letzten Sitzung der Casinos-Eigentümer haben alle bekundet, ihre Aufgriffsrechte in Anspruch nehmen zu wollen. Diesfalls hätten sie laut Syndikatsvertrag ebenfalls die Möglichkeit, Anteile von Bablik zu erwerben. Schelling müsste sich mit einem äußerst mageren Anteil zufriedengeben.

Von diesem Aufgriffsrecht werden natürlich nicht alle tatsächlich Gebrauch machen - allein aus finanziellen Gründen. Doch ein Anteilseigner scheint es - zumindest nach jetzigem Stand - damit ernst zu meinen: die Medial Beteiligungs-ges.m.b.H. Das ist jene Gesellschaft, in der die Raiffeisen-Töchter und die Kirchenbank Schelhammer & Schattera zusammengefasst sind. Gemeinsam halten sie via Medial immerhin 38,3 Prozent an den Casinos Austria.

Ein kleines Rechenbeispiel gefällig? Sollte die Medial tatsächlich ihr Aufgriffsrecht in Anspruch nehmen, bekäme sie die Hälfte der Bablik-Anteile. Das heißt, sie käme auf rund 47 Prozent der Casinos-Anteile. Rechnet man auch noch die Anteile von fünf Prozent dazu, die Schelhammer & Schattera gesondert an den Casinos Austria hält, wird klar: Für Schelling geht sich eine Mehrheit nie und nimmer aus.

Vorerst jedenfalls. Anzunehmen nämlich ist, dass die Medial diese Strategie nur aus wirtschaftlichen Gründen gewählt hat - weil sie die gesamten Bablik-Anteile nicht ungeschaut dem Finanzminister überlassen will. Schlussendlich wird es schon so sein, dass sie ihr gesamtes Paket an die ÖBIB verkaufen wird - freilich mit einem üppigen Zuschlag. Paketzuschlag nennt man das im wirtschaftlichen Sprachgebrauch.

Womit die Sache für Schelling noch einmal teurer würde. So sie überhaupt klappt.

„www.isa-guide.de“, 21.05.2015

Gauselmann Gruppe trauert um Jens Halle



Jens Halle

Quelle: Gauselmann AG

Espelkamp/Lübbecke. Mit großer Betroffenheit teilt die Gauselmann Gruppe mit, dass Jens Halle, Managing Director Merkur Gaming, am 20. Mai 2015 im Alter von 57 Jahren plötzlich und unerwartet verstorben ist. Die Unternehmerfamilie sowie die gesamte Gauselmann Gruppe bedauern seinen frühen Tod und sprechen seiner Familie ihr tiefes Mitgefühl aus.

„Wir durften Jens Halle als engagierte Führungspersönlichkeit kennenlernen. Er zeichnete sich nicht nur durch höchste Fachkompetenz, sondern auch durch seine liebenswerte und offene Art im Umgang mit Kunden und Kollegen aus. Wir werden ihm ein ehrendes Andenken bewahren. Unser aufrichtiges Mitgefühl gilt seiner Familie, der wir viel Kraft in dieser schwierigen Zeit wünschen. Jens Halle wird auch unserer Gauselmann-Familie sehr fehlen“, so Paul Gauselmann, Vorstandssprecher der Gauselmann Gruppe.

Jens Halle war eine der bedeutendsten Persönlichkeiten der Gaming-Branche. Er war für seinen Weitblick bekannt, der sich auf seinen sehr großen Erfahrungsschatz stützen konnte. Seit dem 1. Januar 2015 verantwortete er als Managing Director bei Merkur Gaming die internationalen Vertriebsaktivitäten des Tochterunternehmens der Gauselmann Gruppe.

Die Unternehmerfamilie, der Vorstand sowie alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gauselmann Gruppe sind zutiefst bestürzt und trauern um ihren Kollegen.

„Pressemitteilung LÖWEN ENTERTAINMENT und Crown Technologies“, 19.05.2015



PRESSEINFORMATION

Clever für die Zukunft sparen: Intelligente Aktion für LÖWEN- und Crown-Kunden

Bingen, 20. Mai 2015. Prämien wie das Treuebonus- und das Loyalty-Programm finden schon lange Zustimmung bei den Aufstellern von LÖWEN ENTERTAINMENT und Crown Technologies. Jetzt haben sich beide Herstellerunternehmen der LÖWEN-Gruppe – vor allem im Hinblick auf die Zukunft – etwas ganz Besonderes einfallen lassen: Ein so genanntes Ansparmodell mit flexiblem Zugriff auf das jeweilige Konto und die individuelle Möglichkeit, eine Investitionsrücklage für 2018 bereit zu halten.

Beide Häuser reagieren mit diesem einzigartigen Modell auf die zu erwartenden Neuinvestitionen in Bezug auf die neue Gerätegeneration. „Der Kunde steht bei uns an erster Stelle. Deshalb versteht sich die LÖWEN-Gruppe als kompetenter Partner, der neben hochqualitativen Produkten und hervorragenden technischen Dienstleistungen, seine Kunden auch strategisch begleitet“, betont Andreas Hingerl, Vertriebsdirektor bei LÖWEN ENTERTAINMENT.

Das neue System ist simpel, denn es baut auf die bestehenden auf. Die essentiellen Unterschiede machen jeweils die Laufzeit und die Flexibilität. Der Treuebonus von LÖWEN ENTERTAINMENT und das Loyalty-Programm von Crown Technologies bleiben weiterhin zwei getrennte Systeme, die nur für die Geräte der jeweiligen Marken anwendbar sind. Neu am Modell ist, dass der Bonus nicht zwingend im Folgejahr eingelöst werden muss, sondern angespart werden kann und somit für mehr Liquidität sorgt. Der Kunde hat somit erstmalig die Wahl, ob der erworbene Treue- bzw. Loyaltybonus im Folgejahr gegen eine vorrangige Mietsonderzahlung bei Neuanschaffung verrechnet werden soll oder aber angespart und somit zu einem späteren Zeitpunkt eingesetzt werden kann. Die Laufzeit geht bis maximal 2018 und es gilt die Grundregel "Anfangsbestand = Endbestand" für jedes einzelne Jahr.

„Zukünftig verfügen alle Kunden über ein Treuebonuskonto, welches frühestens im Jahr 2016 mit dem Treuebonus 2015 aufgebucht wird. Der Kunde hat flexiblen Zugriff auf dieses Konto und kann folglich entscheiden, ob er anteilig abhebt oder den gesamten Betrag als "Investitionsrücklage" für 2018 behält“, erklärt Heiko Busse, Geschäftsführer bei Crown Technologies. „Mit dieser Maßnahme wollen wir unseren treuen Kunden bereits jetzt die Möglichkeit geben, die anstehenden Investitionen über unsere Treueprogramme zu subventionieren. Treue lohnt sich damit in Zukunft noch mehr als zuvor.“

Pressekontakt:
LÖWEN ENTERTAINMENT GmbH
Uta Roseano
Leiterin Unternehmenskommunikation & CSR
Saarlandstraße 240
55411 Bingen
Tel. +49 6721 407 500
Fax +49 6721 407 200
Mail: RoseanoU@loewen.de

„APA“, 19.05.2015

Wiener Strategieforum: Wo sich Entscheider fit für die Zukunft machten

Utl.: „Strategie wird für die österreichischen Unternehmen zur Herausforderung“

Wien (OTS) - Gesamter Presstext mit Statements der Referenten und Pressefoto auf <http://presseportal.reichlundpartner.com/Wiener-Strategieforum>

Heute fand an der WU Wien die Premiere des Wiener Strategieforums unter starker Beteiligung der österreichischen Wirtschaft statt (www.strategieforum.at). "Es war an der Zeit in Österreich ein Format zu schaffen, bei dem sich Top-Manager, Wissenschaftler und Unternehmer in geeigneter Atmosphäre zu aktuellen Herausforderungen auf den Themengebieten Strategie und Innovation austauschen können", erklärt Univ.-Prof. Dr. Werner Hoffmann, in seiner Funktion als Mastermind des Wiener Strategieforums.

Unter den 150 handverlesenen Gästen befanden sich zahlreiche Vorstände und Geschäftsführer Österreichischer Konzerne, die mit internationalen Vertretern aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft zu relevanten Zukunftsthemen wie "Digitalisierung", "Energie und Industrie" und "die Schaffung neuer Geschäftsmodelle" diskutierten. Das Programm selbst - insgesamt 16 Vorträge und fünf Diskussionsrunden - bestritten hochkarätige internationale Referenten. Martin Unger, Geschäftsführer Contrast Management-Consulting, präsentierte eine Studie, die zusammen mit dem Institut für Strategisches Management der WU Wien durchgeführt wurde. Bei der Strategic Excellence Studie wurde deutlich, dass nahezu 50% der Unternehmen ihr Geschäftsmodell in den nächsten 10 Jahren als nicht mehr tragfähig sehen. "Wir mussten in der Untersuchung leider feststellen, dass erschreckend wenige Unternehmen, die ihr Geschäftsmodell in Gefahr sehen, eine geeignete Strategie zum Gegensteuern parat haben." ergänzt der Strategieexperte. "Fakt ist, dass Strategie für die österreichischen Unternehmen zur Herausforderung wird."

Zwtl.: Strategy-Night

Am Abend begeisterte das Wiener Strategieforum das Publikum noch mit einer Strategy-Night. Monika Ballwein, Vocalcoach von Conchita-Wurst, gab einen Vorgeschmack auf das Finale des Eurovision Song-Contest und eine Weinführung von Peppi Schuller gemeinsam mit prominenten Wiener Winzern inspirierte die Gäste noch kulinarisch. Bis in die späten Abendstunden konnten so die Eindrücke des Tages im anregenden Ambiente des neuen Library & Learning Centers der WU Wien diskutiert werden.

Unter den Gästen des ersten Wiener Strategieforums befanden sich unter anderem:

Christiane Wenckheim (Ottakringer), Harald Neumann (Novomatic), Andreas Ludwig (Umdasch), Volker Hornsteiner (REWE), Werner Fleischer (Verbund), Andreas Schmidradner (B&C Industrieholding), Peter Gönitzer (Wien Energie), Hannes Hofer (BBG), Jan Oliver Huber (PHARMIG), Karl Handl (Handl Tyrol) und Christian Konrad (OMV).

„games & business online“, 19.05.2015

CSR-Bericht 2014/2015 der Löwen-Gruppe

Löwen übernehmen Verantwortung



Die Löwen-Gruppe veröffentlichte am 18. Mai ihren aktuellen Bericht zur sozialen Unternehmensverantwortung. Der Bericht gewährt unter dem Titel "Löwen übernehmen Verantwortung" einen transparenten Einblick in die übergreifenden Initiativen der Unternehmensgruppe im Bereich Corporate Social Responsibility (CSR).

Auf 42 Seiten werden sämtliche CSR-Aktivitäten und -Maßnahmen des vergangenen Jahres dokumentiert. Darüber hinaus gibt der Bericht einen Ausblick auf geplante Aktionen sowie Weiterentwicklungen in den Jahren 2015 und 2016. Die Löwen-Gruppe bleibt hiermit nach eigenen Angaben weiterhin Vorbild und Vorreiter der Automatenbranche.

Der bereits zweite CSR-Jahresbericht der Löwen-Gruppe ist inhaltlich in fünf von den Unternehmen definierten CSR-Handlungsfelder eingeteilt: verantwortungsvolle Unternehmensführung, Jugend- und Spielerschutz, Mitarbeiter, gesellschaftliches Engagement sowie Energie & Ökologie.

Eines der zentralen Themen des Berichts ist der Jugend- und Spielerschutz. "Im Mittelpunkt unserer CSR-Strategie steht die Verantwortung für den mündigen, aufgeklärten und risikobewussten Spielgast", betont Christian Arras, Vorsitzender der Geschäftsführung bei Löwen Entertainment. Daher setzt die Löwen-Gruppe über die gesetzlichen Regulierungen hinaus diverse Maßnahmen zum Spielerschutz ein – alle mit dem Ziel, die Spielgäste vor der Entwicklung eines missbräuchlichen oder problematischen Spielverhaltens zu schützen. Dabei stehen die eigenen Mitarbeiter mit direktem Kontakt zum Spielgast im Fokus, die entsprechend professionell geschult und sensibilisiert werden.

Darüber hinaus setzt die Löwen-Gruppe auf die Entwicklung von zukunftsweisenden Techniken wie z. B. zur Automatisierung von Alterskontrollen und Sperrdatei-Abgleichen oder ist mit der eigenen Informations- und Aufklärungskampagne "spiel-bewusst.de" präsent und bietet Hilfestellung.

Der CSR-Bericht 2014/2015 der Löwen-Gruppe steht zum Download auf www.loewen.de zur Verfügung.

„Gambling Compliance“, 19.05.2015

European Slot Giants Explore Greek VLT Tender

19TH MAY 2015 | WRITTEN BY: ARINA PROTONOTARIOU

Three of Europe's largest slot machine suppliers, Novomatic, Inspired Gaming and Intralot, have registered their interest in a tender for 18,500 video lottery terminals (VLTs) in Greece, according to sources.

A mix of Greek and international companies expressed an interest ahead of last Friday's deadline **in a licence to operate at least 1,850 VLTs.**

According to sources close to the process, Austria's Novomatic and the UK's Inspired Gaming submitted a joint registration with the Copelouzos Group, which previously tried to acquire Greek betting monopoly OPAP.

Athens-listed Intralot also registered, as did the Vardinogiannis family, known for their Greek oil and media investments.

The Melissanidis Group, an OPAP investor, is also on the list, as are unnamed Russian, Turkish and Czech entrepreneurs.

A request for proposals (RFP) process will now follow, ending with the submission of binding financial offers by prospective concessionaires.

However, the number of bidders will be shaped partly by the VLT regulations due in the coming weeks.

Antonis Stergiotis, the incoming Hellenic Gaming Commission chairman, said his first priority is a "new regulation for VLTs which will promote the protection of society from gambling and addiction".

Recent comments from Stergiotis about VLTs being like "crack cocaine, more addictive than all other games" have raised fears that the machines will be tightly regulated.

The profitability of the business plan and the interest from investors will also be influenced by how restrictive the gambling policy is from Greece's far-left government.

Last night, finance minister Yanis Varoufakis said in a TV interview that he would like to introduce a new gaming tax, without giving specific details.

It comes after Varoufakis told parliament that the Syriza government wants to follow a " **restrictive social policy**" for gambling and "avoid the tendency of revenue maximisation".

Total investment in VLTs is expected to exceed €1bn in Greece, although OPAP CEO Kamil Ziegler has warned the final VLT contract needs to be more attractive for international investors.

In 2011, OPAP was awarded a ten-year licence for 35,000 VLTs for €560m, of which it will operate 16,500 VLTs through its own network of gaming halls.

The remaining 18,500 VLTs are to be operated by four to ten sub-concessionaires who will be required to deploy the machines in venues strictly intended for that purpose, within 24 months of the right being awarded to them.

Each machine is expected to cost around €20,000, compared with the €16,000 OPAP paid to the Greek government in 2011.

The sub-contractors will pay a percentage of their profits to OPAP, and amounts of more than €16,000 will go directly to a public fund.

They must also connect the VLTs to OPAP's central network, raising concerns that OPAP could gain access to commercially sensitive information about the sub-contractors.

Meanwhile, Greece's finance minister told GamblingCompliance he will follow whatever the gaming commission chairman advises on online gambling.

Varoufakis said he trusts Stergiotis completely and that he is going to respect the role of the gaming commission.

Stergiotis, who will officially take over as chairman shortly when his appointment is published in the government gazette, said Law 4002/11 already provides for an international tender for online gambling.

Further regulations are needed to launch the tender, and Stergiotis said he hoped a government agreement would speed up the process.

„Format“, 18.05.2015



SIEGER. Alle Gewinner mit Gewis-
ta-Boss Karl Javurek (r., im Anzug).

event I

15. Out of Home Award

Am 5. Mai wurde im Wiener No-
vomatic Forum der Out of Home-
Award 2014 vergeben.

Gold holte das Rolling Board
„Von A nach B“ des Technischen
Museums Wien (Wien Nord/
MediaCom). Silber ging an „Für
die Fische“ von Hutchison Drei
Austria mit Kreativagentur Hello
München und Mediaagentur
Panmedia. Bronze erhielten je
einmal das Plakat-Sujet „Beda-
süü“ GmbH/Rewe International
(Demner, Merlicek und Berg-
mann/OMD) sowie die Ambient
Media-Kampagne „Scary Shel-
ter“ von Sky Österreich.

Österreichs Unternehmen in der Champions League

Für die Größe des Landes ist Österreich mit verhältnismäßig vielen Weltmarktführern ausgestattet. Zahlreiche Unternehmen spielen in der Weltliga der Wirtschaft mit und sind die Tempomacher auf dem Platz. **GEWINN** extra holt die größten 100 von ihnen vor den Vorhang.

VON ERICH BRENNER UND FRIEDRICH RUHM



Die größten 100 Weltmarktführer aus Österreich (Platz 1-24)

Platz	Name	Weltmarktführer in	Internet (www)	Umsatz in Mio. Euro	Mitarbeiter	Jahr
1.	voestalpine	Weichtechnologie, Schienen und Spezialedelstahl	voestalpine.com	11.228,00	48.113	2014
2.	Andritz	Anlagen für Papier- und andere Spezialindustrien	andritz.com	5.859,00	24.853	2014
3.	Red Bull	Energydrinks	redbull.com	5.110,00	10.410	2014
4.	Novomatic	Glücksspielautomaten	novomatic.at	3.800,00	22.000	2014
5.	Alpla	Kunststoffverpackungen	alpla.com	3.130,00	16.000	2014
6.	Swarovski	Glaskristallsteinen	swarovski.com	3.050,00	30.000	2014
7.	Wienerberger	Ziegeln und Ziegelwandsystemen	wienerberger.at	2.834,50	14.836	2014
8.	Agrana	Fruchtzubereitung und Fruchtsaftkonzentraten	agrana.at	2.493,50	8.800	2014/15
9.	Mayr-Melnhof	Karton- und Faltschachteln aus Recycling-Material	mayr-melnhof.com	2.087,40	9.399	2014
10.	Lenzing	Cellulosefasern	lenzing.com	1.864,20	6.356	2014
11.	RHI	Feuerfestmaterialien	rhi-ag.com	1.721,20	8.000	2014
12.	Plansee	pulvermetallurgischen Hochleistungswerkstoffen	plansee-group.com	1.520,00	6.120	2014
13.	Blum	Beschlägen	blum.com	1.440,00	6.357	2014
14.	Zumtobel	elektronischer Lichttechnologie und Hochpreislichtsystemen	zumtobel.com	1.246,80	7.291	2014
15.	AVL List	Antriebsystemen und Motorenentwicklung	avl.com	1.150,00	7.470	2014
16.	Doka (Umdasch Group)	Schalungstechnik	doka.com	1.092,00	7.400	2014
17.	Palfinger	Lkw-Knickarmkrane	palfinger.com	1.063,00	8.030	2014
18.	Hoerbiger	digitalen Zündsystemen für gasbetriebene Industriemotoren	hoerbiger.com	1.052,30	6.388	2013
19.	Engel	Spritzgussmaschinen	engelglobal.com	937,00	4.500	2014
20.	Semperit	Spezialprodukten aus Kautschuk (z. B. Rolltreppenhandläufe)	semperitgroup.com	930,00	6.900	2014
21.	KTM	Offroad-Motorräder	ktm.com	864,60	2.056	2014
22.	Doppelmayr	Seilbahnen	doppelmayr.com	858,00	2.452	2014
23.	Rosenbauer	Spezialfeuerwehrfahrzeuge	rosenbauer.com	784,90	2.651	2014
24.	Zizala	Scheinwerfer	zkw-group.com	726,40	5.002	2014

Umsatz und Mitarbeiter: letzte verfügbare Zahlen bzw. Geschäftsjahr, Stand: Mai 2015

Quellen: eigene Angaben der Unternehmen, Firmenbuch, Internet-Recherchen

Fotos: Backalvin; Dantony; Casinos; Hieronymus; Albrecht; Markus; Müller; Frequentis; Fronius; Galsinger; Swarovski; Trudner; Hirsch; Armbruster; Embel; Jüst; B. Bayer; Gnaß; KTM; MAM; Böhmerlin; Embel; Jüst; M. Böhmerlin; Gnaß; KTM; Rosenbauer

Die größten 100 Weltmarktführer aus Österreich (Platz 47–100)

Platz	Name	Weltmarktführer in	Internet (www)	Umsatz in Mio. Euro	Mitarbeiter	Jahr
47.	Teufelberger	Schiffstauen	teufelberger.com	182,00	950	2014
48.	Med-El	Cochlea-Implantaten	medel.com	176,40	1.500	2013
49.	Bauer	Beregnungsanlagen	bauer-at.com	170,00	700	2014
50.	Pankl	Motorenteilen	pankl.com	165,03	1.287	2014
51.	Pewag	Schneeketten	pewag.com	162,00	1.030	2013
52.	Fischer Sports	Langlaufski	fischersports.com	160,00	1.800	2014/15
53.	Starlinger	Maschinen für gewebte Kunststoffsäcke	starlinger.com	158,75	580	2014
54.	Backaldrin	Kornspitz	backaldrin.com	156,00	780	2014/15
55.	Trodats Trotec	Stempeln, Laserplottersystemen	trodats.net	154,38	1.173	2013
56.	Tupack Verpackungen	Plastiktuben, Lippenstiftkappen	tupack.at	145,00	1.100	2013
57.	Wintersteiger	Skiservice-, Holzdünnschnitt-, Feldversuchsmaschinen	wintersteiger.at	135,80	900	2014
58.	Century Casinos	Casinos auf Luxuskreuzfahrtschiffen	cnty.com	120,00	1.360	2014
	Fill	Weltmarktführer bei Snowboards und Skiern	fill.co.at	120,00	640	2014
60.	Pollmann	Komponenten für Autoschiebedächer	pollmann.at	117,00	1.400	2014
61.	Erema	Kunststoff-Recycling-Maschinen	erema.at	115,00	450	2014
62.	Efkon	Transport- und Mautsystemen	efkon.com	110,00	550	2013
63.	Atomic	Ski	atomic.com	104,45	631	2013
64.	Otto Bock HealthCare	Prothetik	ottobock.at	101,70	610	2014
65.	Komptech	Abfallbehandlung und Aufbereitung von Biomasse	komptech.com	101,00	535	2013
66.	PC Electric	Industriesteckern und Verteilerkästen	pcelectric.at	100,00	600	2014
67.	Isovoltaic	Rückseitenfolien für PV-Module	isovoltaic.com	96,80	222	2013
68.	Binder+Co	Glassortiermaschinen	binder-co.at	87,94	370	2014
69.	Geislinger	Schiffskupplungen	geislinger.com	87,00	541	2014/15
70.	Knowles Electronics Austria	Handylautsprechern	knowles.com	84,46	60	2015
71.	Greenonetec	Solarkollektoren	greenonetec.com	82,00	280	2014
72.	Haidlmair	Spritzgießwerkzeugen	haidlmair.at	80,00	580	2014
73.	Isosport	Kunststoffverbundmaterialien für Ski und Snowboards	isosport.com	77,60	400	2013
74.	Inteco	Sondermetallurgie	inteco.at	77,20	350	2013
75.	Greiner Tool.Tec	Fensterprofilwerkzeugen	greiner.at	71,00	763	2014
76.	Diamond Aircraft	Leichtflugzeugen, Mess- und Beobachtungsflugzeugen	diamond-air.at	65,00	1.200	2013
	Hirsch	Lederuhrbändern	hirschag.com	65,00	620	2014
78.	Eisenwerk Sulzau-Werfen	Hightech-Walzen für die internationale Stahlindustrie	esw.co.at	63,43	250	2013
79.	Trench Austria	trockenisierten Luftkerndrösselspulen	trenchgroup.com	62,03	280	2014
80.	Bachmann electronic	Steuerungssystemen für Windturbinen	bachmann.info	60,50	420	2014
81.	Pirlo	Schnupftabakdosen, Metallverpackungen	pirlo.com	58,00	320	2013
82.	Remus	Sportauspuffanlagen	remus.at	56,64	381	2013
83.	Besi Austria (ehemals Datacon)	Computerchip-Klebmaschinen	besi.com	53,70	248	2013
84.	Hitzinger	Energietechnik, individueller Stromversorgung	hitzinger.at	47,00	220	2013
85.	Alpine Metal Tech (Montana)	Lösungen für Stahl- und Aluminiumindustrie	alpinemetaltech.com	45,00	245	2013
	MAM	Schnuller und Babyprodukte	mambaby.com	45,00	600	2014/15
87.	Test-Fuchs	Prüfanlagen für Luft- und Raumfahrt	test-fuchs.com	44,00	400	2014
88.	Dietzel	Installationssystemen für die Elektrotechnik	dietzel-univolt.com	43,47	203	2013
89.	Schiebel	Helikopterdrohnen, Minensuchgeräten	schiebel.net	> 40,00	200	2015
89.	Riegl Laser Measurement	Lasermesstechnik	riegl.com	> 40,00	160	2014
91.	Rubble Master	Baustoff-Recycling-Anlagen	rubblemaster.at	40,00	115	2014
92.	Isi	CO ₂ -Patronen	isicomponents.at	37,00	170	2013
93.	Delta Bloc	Betonschutzwänden, Fahrzeugrückhaltesystemen	deltabloc.com	36,00	46	2014
94.	Emporia	Senioren-Handys	emporia.at	30,00	120	2015
95.	Delacon	phytogenen Futtermittelzusätzen	delacon.com	21,90	120	2014/15
96.	SPGPrints Austria	Textildruckschablonen	spgprints.com	21,58	104	2014
97.	Thomastik Infeld	Musiksaiten	thomastik-infeld.com	20,59	186	2014
98.	Orderman	Funkboniersystem	orderman.com	22,00	100	2014
	Ovotherm	Kunststofffeiverpackungen	ovootherm.com	22,00	20	2014
100.	Pro-Ject	Audiosystemen	project-audio.com	20,00	340	2014
	Sunkid	Skiförderbändern	sunkid.at	20,00	100	2014

Umsatz und Mitarbeiter: letzte verfügbare Zahlen bzw. Geschäftsjahr, Stand: Mai 2015

Quellen: eigene Angaben der Unternehmen, Firmenbuch, Internet-Recherchen

„Innovation entsteht vor allem durch Digitalisierung“

Nur wenige Unternehmen aus den heimischen Top-100 sind bereits gut auf den Megatrend Digitalisierung vorbereitet, weist eine neue Studie von Accenture Österreich aus, die **GEWINN** extra exklusiv vorliegt.

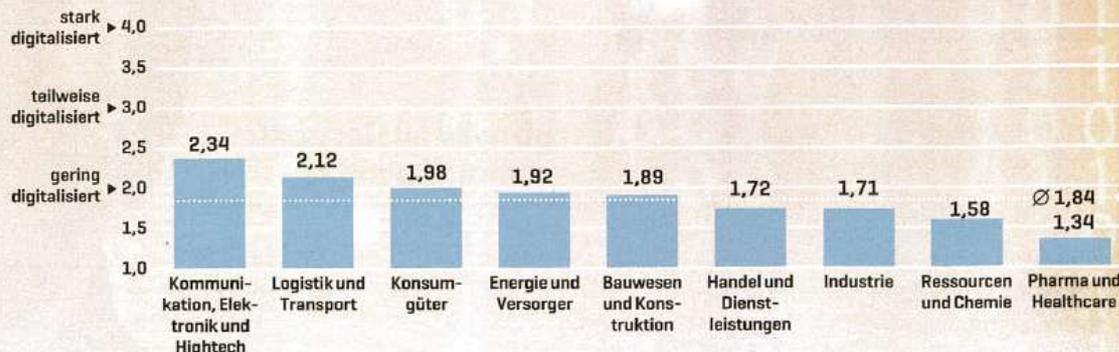
VON ERICH BRENNER



Foto: Martine Draper

Klaus Malle, Accenture Österreich: „Digitalisierung soll Wachstumsimpulse bringen.“

Niedriger Digitalisierungsgrad quer durch alle Branchen



Quelle: Accenture

Das Bewusstsein in den heimischen Top-100-Unternehmen, dass mit dem Megatrend Digitalisierung was Großes kommt, ist erschreckend unterdurchschnittlich ausgeprägt, der Abstand zu anderen Ländern ist eklatant“, bringt es Klaus Malle auf den Punkt. Der Managing Director des Beratungsunternehmens Accenture Österreich hält eine Studie in Händen, die sein Resümee mit Fakten untermauert. „Wir haben unsere jährliche Studie über die ‚Growth Champions‘ erweitert und uns angesehen, wie hoch mittlerweile der Digitalisierungsgrad der österreichischen Top-100-Unternehmen ist“, so Malle.

Warum ist Digitalisierung so wichtig? Die Studie gibt Antwort. Bereits im Vorwort heißt es: „Der Wachstumsmotor Österreichs ist ins Stottern geraten. Die 100 größten Unternehmen des Landes sind weit von den Umsatzzuwächsen entfernt, mit denen sie sich aus der Krise des Jahres 2009 herauskatapultieren konnten.

Ein Ausweg aus der Wachstumsschwäche ist die digitale Transformation der Unternehmen.“

Selbst die 17 von 100 in der Studie identifizierten Unternehmen (siehe Tabelle rechts), die mit überdurchschnittlicher Wachstumsstärke und Profitabilität überzeugen, schafften im Durchschnitt nur ein Prozent Wachstum im Jahr 2013. Zuvor waren die Umsätze der Wachstumssieger seit 2009 im Schnitt um 19 Prozent pro Jahr angestiegen.

„Accenture untersuchte, welche Rolle die Digitalisierung als Wachstumsimpuls einnehmen kann“, so Malle. Dafür wurden drei für den Digitalisierungserfolg entscheidende Hauptfelder definiert: digitale Strategie, digitale Angebote und digitale Prozesse. Untersucht wurde der Fortschritt in den Top100 mit dem erstmals veröffentlichten Digitalisierungsindex. Bewertet wurden darin die Aktivitäten in allen drei Hauptfeldern mit Punkten von 1 bis 4. „Im Durchschnitt erzielten

die Top100 mit der Note 1,84 eine bislang geringe Digitalisierung“, fasst es Malle zusammen (siehe Grafik oben).

Innovationssuche mündet also in Digitalisierung? Malle bejaht, der Anteil der Digitalisierung an Innovation werde „dramatisch steigen“. Aber worin liegt der Unterschied zur über Jahre bekannten und zum Tagesgeschäft gewordenen Automatisierung? „Unter anderem in der Industriekonvergenz, die im Zuge der Digitalisierung zu beobachten ist“, beschreibt Malle. Mithilfe von neuen Technologien wird es einfacher, in neue Geschäftsfelder vorzurücken. Statt einzelner Zielmärkte stehen nun konkrete Kundenwünsche im Fokus, für die konsequent End-to-end-Lösungen entwickelt werden. Als Beispiele führt er die schon heute im Einsatz befindlichen „Connected Cars“ oder etwa die M2M-(machine-to-machine-)Kommunikation (auch oft als Internet der Dinge bezeichnet) ins Rennen. „Das definiert in der Industrie alles neu.“

Die Digitalisierungschampions laut Accenture-Studie



Foto: Gerhard Langusch

CEO Kirk Laney, ams (austria micro-systems)



Foto: Kapsch

Karl (II.) und Georg Kapsch von der Kapsch Group



Foto: Novomatic Group of Companies

Novomatic-CEO Harald Neumann

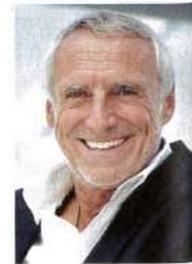


Foto: Stefan Baum/Gesandtschaft Wien

Red-Bull-Chef Didi Mateschitz

Höhere Profitabilität der Wachstumskaiser (in Prozent)



2013 betrug die Profitabilität der Wachstumskaiser im Schnitt 3,9 Prozent, während die anderen Unternehmen lediglich auf 3,2 Prozent kamen

Durch digitale Technologien können Unternehmen ihre physischen Geschäfte mit den Daten aus der Online-Welt verbinden, um die Produkte zu verbessern und die Kundenbeziehungen zu intensivieren. Die Effizienz interner Abläufe kann erhöht, Kosten können gesenkt werden. Malle: „Wer sich nicht mit den neuen Möglichkeiten beschäftigt, dem droht der Verlust der Wettbewerbsfähigkeit. Ebenso können neue Wettbewerber auf den angestammten Märkten erhebliche Umsatzanteile für sich beanspruchen.“

Accenture hat sechs Maßnahmen für erfolgreiche Digitalisierungsstrategien herausgehoben. Malle: „Im Fokus steht dabei vor allem Leadership. Das Topmanagement muss eine klare übergreifende Strategie entwickeln und Strukturen schaffen, die von einer höheren Agilität und schlankeren Entscheidungsprozessen geprägt sind.“ Digitalisierung erfordert also Andersdenken, Mut zur Entwicklung neuer Geschäftsmodelle, Investitionen und das Mitnehmen der Mitarbeiter, um neue Fähigkeiten zu entwickeln.

Digitalisierungs-Champions

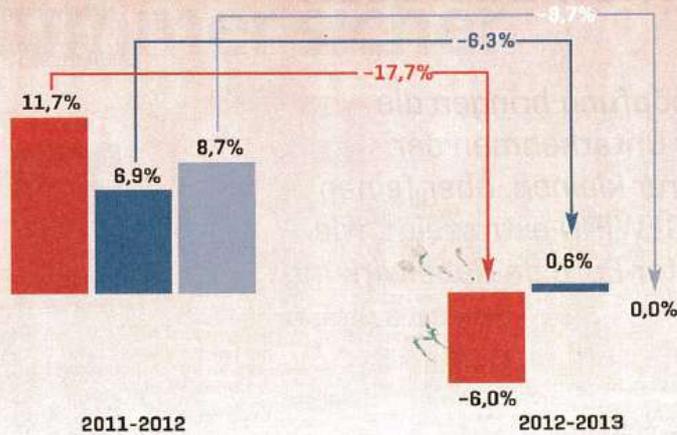
Vier Unternehmen aus den Top 100 haben die Kriterien überdurchschnittlich schnelles Wachstum, hohe Profitabilität und gestellte Weichen für die digitale Zukunft erfüllt: ams AG, Kapsch Group GmbH, Novomatic Group und Red Bull.

Und wie schätzt Malle den nicht erhobenen Digitalisierungsgrad der österreichischen KMUs ein?: „Der Grad ist bei diesen Firmen sicher höher, denn viele von ihnen sind Hidden Champions, die sich bereits erfolgreich durch Innovation auf dem Weltmarkt differenzieren.“

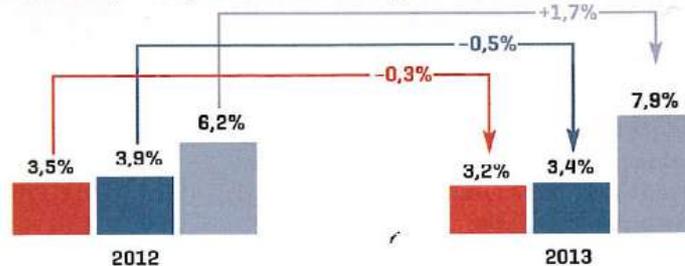
Das Umsatzwachstum im internationalen Vergleich

Österreich Deutschland Schweiz

Wachstumsraten Umsatz (in lokaler Währung)



Gewinnspanne (in lokaler Währung)



Im Jahr 2013 sanken die Umsätze der Top-100-Unternehmen deutlich, nicht nur in Österreich, auch in Deutschland und der Schweiz. Dem Abwärtstrend im Jahr 2013 konnten sich auch die Wachstumssieger nicht entziehen. Immerhin gelang es ihnen, durchschnittliche Umsatzverluste zu vermeiden und mit einem knappen Zuwachs von einem Prozent aus dem Jahr zu gehen

Die „Growth Champions“ aus Österreichs Top-100-Unternehmen laut Accenture

Branchencluster/Unternehmen	durchschnittliches jährliches Wachstum 2009-2013	durchschnittliche Gewinnmarge 2009-2013
Energie und Versorger		
OMV AG	24,00%	3,30%
Kelag – Kärntner Elektrizitäts AG	6,40%	5,80%
Industrie		
Miba AG	18,80%	7,40%
Schoeller-Bleckmann Oilfield Equipment AG	16,20%	11,20%
Semperit AG Holding	11,40%	6,30%
Kommunikation, Elektronik und Hightech		
Novomatic Group of Companies	31,10%	6,70%
ams AG	28,80%	9,80%
Kapsch Group GmbH	15,90%	3,80%
Konsumgüter		
Ottakringer Getränke AG	19,70%	5,30%
Red Bull GmbH	11,40%	7,00%
Agrana Beteiligungs AG	10,80%	3,10%
Pharma und Healthcare		
Vamed AG	13,40%	4,30%
Ressourcen und Chemie		
Heinzel Holding GmbH	25,60%	5,40%
Borealis AG	14,60%	4,90%
Lenzing AG	11,10%	7,40%
RHI AG	9,10%	5,10%
Mayr-Melnhof Karton AG	5,70%	6,00%

Quelle: Accenture Research, basierend auf Trend Top500 Österreich; exklusive Banken, Versicherungen, Jahresberichte, Capital IQ